

امور مالی بیمارستانهای ایالات متحده آمریکا



ترجمه پریا آقاسی بیک

بیمارستانهای ایالات متحده از ارکان اصلی سیستم بهداشتی و درمانی به شمار می‌روند. در سال ۱۹۹۱ بیمارستانهای بعنوان بزرگترین گروه انجام دهنده هزینه‌های بهداشتی و درمانی بودند بطوریکه ۳۸ درصد از مخارج بهداشتی ملی ۱ (NHE) را بخود اختصاص داده‌اند. بین سالهای ۱۹۸۱ تا ۱۹۹۱، پرداختهایی که برای مراقبتهای بیمارستانی حاد انجام می‌گرفت حدودیک و نیم برابر شده است. این روندکه به مراقبتهای حاد در ایالات متحده اختصاص داده شده است موجب شده است تا کوشش‌هایی بر روی محدودسازی هزینه‌ها و پرداختهای بیمارستانی متمن کرگردد. در سالهای اخیر پاییش رویه افزایش مراقبتهای بستری توسط پرداخت کنندگان دولتی و خصوصی، بیمارستانهای ابرانگیخت تا هزینه‌های خود را از طریق غربالگری دقیق پذیرش‌ها، کاهش طول اقامت بیمار و تعطیل کردن تختهای خالی بیمارستانی کاهش دهند. از سوی دیگر خدمات سرپایی جایگزین خدمات بستری گردیده‌اند. سازماندهی سیستم بیمارستانی در ایالات متحده، منحصر بفرد و پیچیده است. بیمارستانهای آمریکا به شکل زیر طبقه بندی شده‌اند:

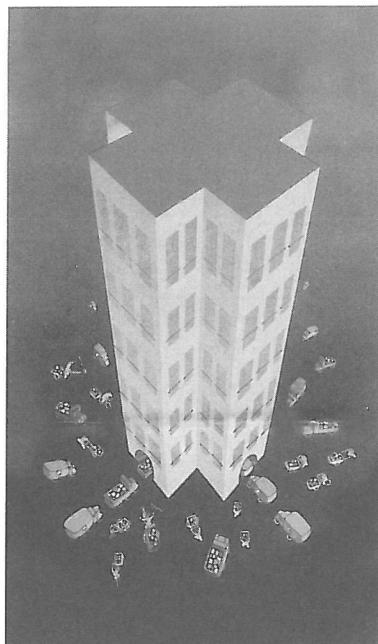
بیمارستانهای مراقبتهای بستری کوتاه مدت (مراقبت حاد)، بیمارستانهای آموزشی، موسسات مراقبتهای طولانی مدت. در ضمن بیمارستانهای صورت بیمارستانهای دولتی، خصوصی غیرانتفاعی، خصوصی انتفاعی نیز طبقه بندی می‌گردند.

بیمارستان هیبریدکه ترکیبی از موسسات جامعه نگروآموزشی می باشد. بیشترین پذیرش مربوط به مراقبتهای کوتاه مدت است که در بیمارستانهای خصوصی غیرانتفاعی ارائه می شود. در سال ۱۹۹۱٪/۸۶ از خدمات مراقبتهای بیمارستانی را بیمارستانهای جامعه نگر ارائه داده اند. در طول ده اخیر این نسبت ثابت باقی مانده است.

پزشکان:

محور کار پزشکان ایالات متحده در مطلب هاست. نه تنها برای بیماران این کلینیک ها مراقبتهای سریپایی سیار فراهم می آورند. بلکه بیماران تادریافت خدمت در بیمارستان ها پی گیری می شوند. در ایالات متحده بیمارستانهای اساس مدل کادر باز (OPEN-STAFF) عمل می نمایند یعنی پزشکان آزادند که بیمارانشان را در هر بیمارستانی که به آنها پذیرش می دهد، بستره و درمان کنند. روشهای اخیر جلوگیری از افزایش هزینه ها را که توسط پرداخت کنندگان خصوصی موردن قبول قرار گرفته است، مدنظر دارد و این امر توانایی پزشکان را برای بستره و درمان نمودن بیمارانشان قبل از اخذ نظریه بیمه گر محدود می کند. البته موارد اورژانس استثنای شمار می رود. معمولاً به پزشکان ایالات متحده براساس طرح کارانه دستمزد پرداخت می گردد. باز پرداخت به پزشکان درازای انجام خدمات بیمارستانی توسط آنها، منوط به محدودیتهای برنامه زمانبندی پرداخت دستمزد است که از طرف بیمه کنندگان به آنها تحمیل می شود. فقط تعداد بسیار کمی از پزشکان از بیمارستان

در ایالات متحده عمدت ترین نوع بیمارستانها، بیمارستانهای جامعه نگر هستند. این بیمارستانها دارای تسهیلاتی برای اقامت کوتاه مدت بیماران، باطول اقامت کمتر از سی روز می باشند.



می شوند از پرداخت مالیات بردار آمد معافند. بیمارستانهای انتفاعی توسط اشخاص و با مشارکت چند نفر و یا توسط شرکت های اداره می شوند. علاوه بر بیمارستانهای جامعه نگر، بیمارستانهای دیگری توسط دولت فدرال اداره می شوند که به پرسنل ارتض، نظامیان و امریکائی های بومی خدمت ارائه می دهند، بیمارستانهای تخصصی چهت اقامت طولانی مدت (بطور مثال بیمارستانهای روانی و توانبخشی) و نیز بیمارستانهای آموزشی و تعدادی

شیوه دیگر طبقه بندی از طریق نوع خدماتی است که در بیمارستانهای ارائه می شود که بصورت بیمارستانهای عمومی، تخصصی و بیمارستانهای خدماتی ارجاعی می باشد.

پرداخت هزینه های خدمات بیمارستانی به اشکال متنوعی صورت می گیرد: از طریق بیمه کنندگان خصوصی، برنامه ایالتی مدیکیدواسته به فدرال، برنامه فدرال مدیکیدرو هزینه هایی که توسط افراد بیمه شده و غیر بیمه شده از جیب بیمار پرداخت می گردد. بیمه کنندگان شخص ثالث از طریق روشهای طبقه بندی شده گوناگونی به بیمارستانهای پول پرداخت می کنند. این روشهای شامل باز پرداخت براساس هزینه گذشته نگر، نرخهای تنزیل شده، پرداختهای آینده نگر براساس گروه های تشخیصی وابسته (DRG)، یا براساس گروه های بیمارستانهایی که هزینه مشابه دارند (گروه های مشابه).

ساختار بیمارستانها:

در ایالات متحده عمدت ترین نوع بیمارستانها، بیمارستانهای جامعه نگر هستند. این بیمارستانهای ارائه تسهیلاتی برای اقامت کوتاه مدت بیماران، باطول اقامت کمتر از سی روز می باشند. بیمارستانهای جامعه نگر ممکن است خصوصی غیرانتفاعی (٪/۵۹) بیمارستانهای جامعه نگر، خصوصی انتفاعی (٪/۱۴) بیمارستانهای جامعه نگر باشند، یا بصورت بیمارستانهای دولتی اداره شوند که به دوشکل دولتی محلی و دولتی ایالتی طبقه بندی می شوند (٪/۲۷). بیمارستانهای غیرانتفاعی که توسط دانشگاهها، کلیساها و موسسات خیریه اداره

آینده نگردرآمد. اوایل سال ۱۹۸۳ مديکيرسيستم پرداخت آينده نگر(PPS) ۱۱ را در بيمارستانها جراحت. تحت سистем PPS پرداختها براساس نرخهای DRG صورت می گيرد. (گروههای از موارد پزشکی مشابه بهم هستند که بيمارستان برای آنها از منابع قابل مقایسه استقاده می کند. پرداختهای اولیه DRG با توجه به موقعیت بيمارستان (بطور مثال مناطق شهری بزرگ، سایر مناطق روستایی) و نرخهای دستمزد محلی تعديل می شوند. همچنین پرداختها برای مواردی که طول اقامت بيمار بطور غير معمول زیاد است و یا مخارج بيمارستانی بالاتر از میزان متعارف است، و نیز برای بيمارستانهای که برنامه های آموزشی دارند و بيمارستانهایی که به بيماران کم درآمد خدمات ارائه می دهند، تعديل می گردد. مخارج خدمات سرپایی شامل پرداختهای WDRG می شود.

PPS قصددار نگرینه های بيمارستانی بستری مديکير را از طریق ارائه انگیزه های مالی به بيمارستانها کاهش دهد. بنابراین به بيمارستانهایی که مراقبتهای بيمار را با هزینه ای کمتر از نرخ آینده نگر DRG ارائه می دهند اجازه داده می شود که مازاد این مبلغ را برای خود نگه دارند و آنها هایی که هزینه هایی باشند بيش از نرخ مذکور باشد باید متحمل کاهش دریافتی خود باشد.

طبق نظرانجمن ارزیابی پرداخت به شیوه آینده نگر (PROPAC) که بر نظام نرخ گذاری آینده نگر مديکير نظارت دارد، على رغم کوششهایی که برای جلوگیری از افزایش هزینه بعمل می آید،

هستند که بيمارستان بابت عملیات روزانه متحمل می شود. از قبل حقوق کارکنان، مصرف نیروی برق، عرضه خدمات پزشکی، و نیز شامل هزینه های استهلاک است: بطور مثال هزینه هایی که نشانگر کاهش ارزش تجهیزات سرمایه ای است و نیز هزینه های تعویض تجهیزات و هزینه های مربوط به بهره ای و امها و اعتبارات مربوط به استقرار از بانکها که در زمینه سرمایه گذاری های سابق بيمارستان انجام شده است. كثرت پرداخت کنندگان و رو شهای پرداخت موج پیچیدگی در بيمارستانهای ایالات متحده می شود. اين پیچیدگی هزینه های بسیاری راجه ات اداره بيمارستانها به نظام اداری ایالات متحده تحمل می کند که شامل بيمارستانها نیز می گردد. مديکير از کجا پرداختهای مديکير به بيمارستانها سهم قابل توجهی از درآمد بيمارستان را بخود اختصاص می دهد سیستم پرداخت و نرخهای آن، تاثیری مهم در وضعیت مالی بيمارستان دارد. هنگامیکه مديکير برای اولین بار (در سال ۱۹۶۵) پایه گذاری شد بخش اعظم پرداخت آن مربوط به مراقبتهای درمانی از جمعیت سالمند بود. بيمارستانهای خدمتی که ارائه می نمودند صورت حساب خود را به مديکير ارائه می دادند. در پاسخ به نگرانی هایی که در مردم بالارفتند هزینه های مديکير وجود داشت. به دلیل افزایش هزینه به میزان ۱۲ تا ۲۰ درصد فشارهایی بمنظور کنترل هزینه های بيمارستانی مديکير ایجاد شد. اين فشارها شامل تغییر در روش های پرداخت مديکير برای خدمات بيمارستانی بود که از پرداخت گذشته نگر به شکل پرداخت

حقوق دریافت می کند (بطور نمونه پزشکانی که در مراکز آموزشی کارمی کند). در سالهای اخیر پرداخت کنندگان شخص ثالث بیشتر روش های پرداخت آینده نگر را پذیرفته اند و این نوع پرداختها، بيمارستانهای ارشادی می کنند تا راه خدماتشان را بویژه خدماتی را که به تکنولوژی بالای پزشکی نیاز دارند و گران قیمت هستند کاهش دهد. با این حال پزشکان که این الگوی پرداخت بيمارستانی مديکير برای آنها ناماؤس است اغلب مایلند که مراقبتهای بیشتری به بيمار خود دارائی دهند و این مسئله باعث ایجاد تنش بین پزشکان و بيمارستانها می شود. از دیگر عواملی که ارتباط بین پزشکان و بيمارستانها را تحت تاثیر قرار می دهد رقابت روزافزون بيمارستان جهت بازاریابی است. بيمارستانها برای اطمینان از تعداد زیاد راجع بطور فعلی بدنبال پزشکانی هستند که مراقبتهای اولیه ارائه می دهند. با این حال عرضه این خدمات توسط پزشکان در ایالات متحده محدود است و این پزشکان بعنوان دروازه وردوی خدمات بيمارستانی در سازمان یافته به شمار می روند. رقابتهایی که بین بيمارستانها برای جذب پزشکان وجود دارد منجر به ایجاد توقفهای مالی بین آنها شده است بعضی از اوقات بيمارستانها پزشکان را بطور کامل به خدمت می گیرند و به آنها حقوق می پردازند. منظور و هدف از این کار اینست که پزشکان را جلب و حفظ کند.

هزینه های عملیاتی بيمارستان: هزینه های عملیاتی بيمارستان مخارجی

دومین پرداخت کننده بزرگ دولتی مدیکید است که خانواده های کم درآمد، سالمندان فقیر و افراد نابینا و معلول را تحت پوشش قرار می دهد.

در مراقبتهای بهداشتی خصوصی و بیمه های خصوصی، پیشرفت سریع در ایجاد سازمانهای مراقبتی سازمان یافته (MCO) است برخلاف برنامه های سنتی بیمه که به اعضاء اجازه می داد تا هر بیمارستانی را که دارای پزشکان باامتیاز پذیرش است انتخاب نمایند، MCO ها غالب انتخاب را به بیمارستانهای مشخص محدودی نمایند این روش حتی برای مراقبتهای فوری نیز تسریعی اافت دارد.

اگر اعضای MCO بخواهند در بیمارستانهایی بغير ازانچه که در برنامه MCO است، خدمات دریافت نمایند باید بهای بیشتری بابت آن خدمات بپردازند. تغییرات اساسی در بازارهای مراقبتهای بهداشتی موجب تغییر در روش های پرداخت بیمه کنندگان خصوصی به بیمارستانها شده است. بطور مثال MCO ها با بیمارستانها قراردادهای مطلوبی منعقد کرده اند که شامل پرداختهای ثابت، بازی هر پذیرش و بازی روزهای بستری بیماراست. منابع تامین اعتبار: بزرگترین پرداخت کننده هزینه های بیمارستانی بیمه های بیمارستانی هستند. بیمه خصوصی که بیشتر خدمات بستری و سرپایی و خدمات ارائه شده توسط پزشکان را تحت پوشش قرار می دهد از دیر زمان با استفاده در ارتباط بوده است. تقریباً ۶۰٪ جمعیت

کندو مطمئن شود که افراد بهره مند از مدیکید به میزان مساوی با سایر افراد جمعیت به خدمات بیمارستانی دست یابند. قبل از ۱۹۸۰، برنامه های مدیکید از روش های مدیکید در پرداخت برای خدمات بیمارستانی بستری استفاده می کرد. تغییرات پارلمانی در سال ۱۹۸۱ و ۱۹۸۰ به ایالتهای جاذبه داده که در پرداخت به بیمارستانهای روش خود را بکار گیرند. بطور کلی دور و شعاعه پرداخت وجود دارد:

ب: پرداخت آینده نگر:

در این روش قبل از اینکه خدمات مورداستفاده قرار گیرند نرخهای باز پرداخت تعیین می شوند. نرخهای آینده نگر ممکن است بر اساس واحد های مختلف پرداخت شوند. در سال ۱۹۹۲ دریازده ایالت آمریکا مقدمات مدیکید جدید بصورت درمان سازمان یافته بمنظور جلوگیری از افزایش هزینه ها، وسعت بخشیدن به پوشش مدیکید برای افراد غیر بیمه، بهبود دسترسی به خدمات و پیشگیری از بیماریها فراهم شد. برنامه های درمان سازمان یافته هنوز در ابتدای کار قرار دارند و مدرک مشخصی که نشان دهد این برنامه ها در عمل بخش وسیعتری از جمیعت را تحت پوشش قرار داده اند وجود ندارد.

بخش خصوصی:

از مهمترین تغییرات در دهه اخیر

خارج مدیکید برای مراقبتهای بستری روبرو افزایش است. دلیل عدمه آن نوآوریهای تکنولوژیکی است که موجب دگرگونی در نوع خدمات ارائه شده می شود.

در سال ۱۹۸۶ کنگره برای اولین بار، مدیریت مالی مراقبتهای بهداشتی (HCFA) ۲: سازمانی که مدیکید را اداره می کند) را ایجاد کرد تا یک سیستم پرداخت آینده نگر برای خدمات سرپایی پیشنهاد دهد. در سال ۱۹۹۵ این طرح به پایان رسید و آماده شد تا مورد بازنگری قرار گیرد. البته اجرای PPS برای مراقبتهای سرپایی ممکن است سالهابطور بیانجامد.

مدیکید: دومین پرداخت کننده بزرگ دولتی مدیکید است که خانواده های کم درآمد، سالمندان فقیر و افراد نابینا و معلول را تحت پوشش قرار می دهد. دفتر HCFA مربوط به مدیکید بروی برنامه های مدیکید ایالتی نظارت دارد. دولت فدرال خط مشی های مشخصی را تعیین نموده است اما ایالت ها آزادند که برنامه های مدیکید خود را با توجه به این خط مشی ها توسعه دهند. این خط مشی ها شامل محدودیت هایی در روشها و نزخهای باز پرداخت است که باید سازگار با کارآیی، اقتصادی و کیفیت مراقبه باشد. پرداختهای مدیکید باید بیمه میزان کافی بر سر دست اتعاد لازم از فراهم کنندگان خدمات را در نواحی جغرافیایی جذب

حدوده ۳/۴ درصد بیماران، مستقیماً از جیب خود به بیمارستان پول پرداخت می‌کنند که درصد این افراد روبه کاهش است. بیمارستانها از طریق سرمایه گذاری و از طریق ایجاد کافه تریا، پارکینگ و مغازه ها و فروش هدایات آمد های بودست می‌آورند. از آنجاکه در حدود ۱۵٪ از جمعیت آمریکا تحت پوشش بیمه ای قرار ندارند، حق الزحمه ای که بیمارستان بابت افراد بیمه شده دریافت می‌کند صرف جبران بدھکاری کسانی می‌شود که نمی‌توانند مخارج مراقبتهای بیمارستانی خود را را پرداخت کنند. بعلاوه بیمه کنندگان دولتی هزینه هایی را پرداخت می‌کنند که کمتر از هزینه های واقعی افراد بیمه شده است. علی رغم رشد هزینه های کلی بیمارستان و ضروری که بیمارستان از بابت کسانی که حق الزحمه پرداخت نمی‌کنند متحمل می‌شود. بیمارستانها حاشیه سود خود را (اختلاف بین مجموع درآمدها و مجموع هزینه های بعنوان درصدی از درآمد) از طریق افزایش درآمد توسط مذاقبع دیگر افزایش می‌دهند بویژه از طریق پرداختهایی که از طرف بیماران تحت پوشش بیمه های خصوصی به آنها صورت می‌گیرد این ضرر روزیان تعديل می‌شود.

تخصیص اعتبارات عملیاتی: بیش از نصف مخارج بیمارستان (۵۴٪) مخارج مربوط به نیروی کار است که کوشش می‌گردد این هزینه ها کاهش یابد. هزینه هایی که به نیروی کار مربوط نمی‌گردد مانند (هزینه های دارویی، انرژی، تجهیزات پزشکی و جراحی) ۳۸٪ از هزینه هارا تشکیل می‌دهد و استهلاک سرمایه و مخارج مربوط به

حق الزحمه ای که بیمارستان بابت افراد بیمه شده دریافت می‌کند صرف جبران بدھکاری کسانی می‌شود که نمی‌توانند مخارج مراقبتهای بیمارستانی خود را را پرداخت کنند.

ایالات متحده بیمه های بهداشتی راز طریق کارفرمایان دریافت می‌نمایند. تعداد کارمندانی که تحت پوشش بیمه های خصوصی داوطلبانه قرار دارند روبه کاهش است. دو میان منبع تامین اعتبار بیمارستانی برنامه مدرال مدیکیر است که از طریق مالیات بردرآمد کارفرمایان و دریافتی کارکنان تامین مالی می‌شود. افراد بالای ۶۵ سال، بعضی از معلولین و کسانی که بیماری پیشرفت کلیوی دارند اجدشاریط مشارکت در برنامه مدیکیر می‌باشد. افراد اجدشاریط در مدیکیر گروه A که شامل بیماران بستری حاد و بیزینتهاي پزشكى درخانه هستند حق بیمه پرداخت نمی‌کنند. همه بیماران مدیکیر فرانشیز پرداخت می‌کنند. باينهال بسیاری از ایشان مشمول بیمه های خصوصی MEDIGAP هستند تا برخی از خدمات را که تحت پوشش مدیکیر نیست، نظیر نسخه های داروبرای بیماری های سرپاچی و برخی از مراقبتهای پیشرفت دریافت کنند. مدیکیر گروه B برای خدمات پزشکان و بیماری های سرپاچی پوشش لازم را فراهم می‌کند. استفاده کنندگان از این بیمه قسمتی از حق بیمه را می‌پردازند (در حدود ۲۵٪ از مجموع هزینه ها).

سومین منبع مهم درآمد بیمارستان، برنامه مدیکیر است که برای بسیاری از افراد کم درآمد و معلول، هزینه های بیمارستانی را پرداخت می‌کند. مدیکید برنامه ایالتی فدرال است که از محل مالیات بردرآمدهای عمومی تامین اعتبار می‌شود. هر ایالت در چارچوب رهنمودهای دولت فدرال، استانداردهای افراد اجدشاریط را تعیین می‌نماید.



در صنعت بیمارستانی آمریکا تقریباً ۵۰ درصد از دارائیها از طریق سرمایه و ۵۰ درصد دیگر از طریق استقراض تامین مالی شده است. سرمایه بیمارستان از طریق سودی که بدست می‌آورده یا کمکهای خیریه تامین می‌شود. انجام مخارج سرمایه‌ای بطور عمد تحت تاثیر وجود اعتبار است که از طریق درآمد با سرمایه گذاران بدست می‌آید. جهت تامین مالی از طریق استقراض، بیمارستانها باید سطح مشخصی از عملکرد مالی را دارا باشند که توسط نسبت‌هایی اندازه گیری می‌شود و شامل نسبت درآمده هزینه بهدی و نسبت درآمده هزینه است.

مخارج سرمایه‌ای:

آماری که توسط انجمن مدیریت مالی بهداشتی درمانی ارائه شده، حاکی است که ۱۰٪ مخارج سالیانه بیمارستانهای آمریکا، هزینه‌های سرمایه‌ای است بین سالهای ۱۹۸۵ و ۱۹۸۹ مخارج سرمایه‌ای با توجه به تورم افزایش پیدا کرد. از سال ۱۹۸۹ به بعد نسبت هزینه‌های سرمایه‌ای به کل هزینه‌های بیمارستانی به کندی کاهش یافته است.



Reference :
Mary A.laschober and James C.Vertrees , 1995 Hospital Financing in seven Countries , u.s government printing office , pp 135-150

سرمایه‌ای انجام می‌شود. هر بیمارستان بادقت هزینه‌ها و منافع یک پروژه سرمایه‌ای را مورد تحلیل قرار می‌دهد. جایگزینی تجهیزات سرمایه‌ای معمولاً نیاز به فرایند طولانی تصمیم‌گیری ندارد، زیرا که این جایگزینی جهت ادامه عملکرد بیمارستان ضروری است. مشکل منحصر بفرد بیمارستانهای آمریکا تقاضای پزشکان جهت خرید تجهیزات سرمایه‌ای جدید است. از آنجاکه پزشکان شاغل بیمارستان مشخصی نیستند و مختارند که بیمارخود را در بیمارستانی که به آنها بهترین امکانات را رائه می‌دهد، درمان کنند، اداره کنندگان بیمارستانها از طرف پزشکان تحت فشار قرار می‌گیرند تا تکنولوژیهای جدید را بخدمت بگیرند. رقابت بیمارستانها برای جذب پزشکان موجب می‌شود که بیمارستانهای دولتی آمریکا جهت خرید تجهیزات سرمایه‌ای، قراردادهای دولتی منعقد کنند که نیازمند شرکت در مناقصه‌ها جهت فراهم نمودن تولیدات یا خدمات است. در بیمارستانهای خصوصی در رابطه با خرید تجهیزات سرمایه‌ای خط مشی ثابتی وجود ندارد. بیمارستانهای دولتی و خصوصی بطور مستقل تجهیزات سرمایه‌ای خریداری می‌کنند و آنرا مورد استفاده قرار می‌دهند لیکن مختارند که با یکدیگر توافقنامه هایی منعقد کنند.

منابع اعتبارات سرمایه‌ای:

هنگامیکه بیمارستانی نیاز خود را برای خریدهای سرمایه‌ای تشخیص داد باید منابع مالی آن را از طریق درآمدی که کسب می‌کند، مانند کمکهای خیریه یا استقراض از بازارهای خصوصی تامین کند.

بهره‌های بانکی ۸ درصد از کل هزینه‌های بیمارستانی را شامل می‌شود.

هزینه‌های سرمایه‌ای:

در امور مالی بیمارستانهای ایالات متحده، مخارج سرمایه‌ای و عملیاتی ارتباط مستقیم با یکدیگر دارد. اگرچه هزینه‌های سرمایه‌ای کمتر از ده درصد کل هزینه‌های بیمارستانی را تشکیل می‌دهد لیکن هزینه‌های سرمایه‌ای خود باعث افزایش مخارج عملیاتی می‌گردند. بطور مثال هنگامیکه بیمارستان تصمیم می‌گیرد ظرفیت خود را از طریق راه اندازی تخته‌ای جدید بایک واحد تخصصی جدید افزایش دهد، الزاماً باید افراد بیشتری را جهت ارائه خدمات به آن تخت استخدام کند.

الگوی مالی سرمایه‌ای:

هیچ نوع مکانیزم مالی که به تنها یک هزینه سرمایه‌ای بیمارستان را بازپرداخت نماید و جودندازی هزینه هادر بودجه عملیاتی بازپرداخت می‌گردند. در شیوه بازپرداخت هزینه محور، مخارج سرمایه‌ای برای زمین، تاسیسات و تجهیزات هنگام ترخیص بیمار بطور غیرمستقیم در صورتحساب او منظور می‌شود که شامل استهلاک سرمایه و هزینه‌های بهره می‌گردد. روشهای بازپرداخت آینده نگرکه روبه رشد قرار دارند توانایی بیمارستانهای برای تامین اعتبار خریدهای سرمایه‌ای نامحدود می‌کند. امروز بیمارستانها بتدربیج این محدودیت‌ها را احساس می‌کنند.

تعیین نیازهای سرمایه‌ای:

در ایالات متحده، هر بیمارستان نیازهای سرمایه‌ای خود را خود مشخص می‌کند که اینکار را از طریق فرایند بودجه بندی