

## بررسی رابطه بین رضایت شغلی و فرسودگی شغلی در میان پرستاران بیمارستان‌های خصوصی و دولتی شهر شیراز در سال ۱۳۹۱

علیرضا موغلو<sup>۱</sup>، حجت حبیبی<sup>۲\*</sup>، مهرداد احمدی<sup>۳</sup>، فروزان حبیبی<sup>۴</sup>

تاریخ پذیرش: ۹۴/۴/۴

تاریخ دریافت: ۹۲/۱۱/۷

### چکیده:

**زمینه و هدف:** با توجه به اینکه خصوصی‌سازی، در بیمارستان‌ها روبه افزایش است، انجام پژوهش‌هایی در مورد مقایسه بیمارستان‌های خصوصی و دولتی به شدت احساس می‌شود. از این رو پژوهش حاضر با هدف تعیین رابطه بین رضایت شغلی و فرسودگی پرستاران بیمارستان‌های خصوصی و دولتی شهر شیراز انجام شد.

**مواد و روش‌ها:** این پژوهش از نوع رابطه‌ای- مقایسه‌ای بود. جامعه آماری شامل پرستاران بیمارستان‌های دولتی و خصوصی شهر شیراز در سال ۱۳۹۱ می‌باشد. تعداد نمونه با استفاده از فرمول کوکران، ۳۲۰ نفر تعیین گردید. برای گردآوری اطلاعات از پرسشنامه رضایت شغلی اسپکتور و پرسشنامه فرسودگی شغلی ماسلاج استفاده گردید. مکان انجام پژوهش در دو بیمارستان خصوصی و دو بیمارستان دولتی منتخب شهر شیراز بود که با مراجعت به بیمارستان‌ها و توزیع پرسشنامه‌ها در میان پرستاران، به صورت تصادفی ساده، داده‌های پژوهش جمع‌آوری شد. به منظور تحلیل اطلاعات از آمار توصیفی میانگین و انحراف معیار و درآمار استنباطی شامل ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل واریانس، مانوای تک‌گروهی و آزمون تی تست استفاده شد.

**نتایج:** بین رضایت شغلی با هرسه بعد فرسودگی شغلی در هردو بخش خصوصی و دولتی رابطه‌ای منفی و معنی‌دار وجود دارد ( $0.00 < \rho < 0.05$ ). به علاوه، نتایج حاصل از مقایسه میانگین‌ها نشان داد که بین نمرات فرسودگی عاطفی و تهی شدن از ویژگی شخصی در دو بخش خصوصی و دولتی تقawوت معنی‌داری وجود دارد ( $0.05 < \rho < 0.10$ )، اما بین میانگین‌های رضایت شغلی و کاهش بازده عملکرد دو بخش تقawوت معنی‌داری مشاهده نشد.

**نتیجه‌گیری:** بر اساس نتایج با افزایش رضایت شغلی پرستاران به ویژه در بخش دولتی، می‌توان از اثرات نامطلوب فرسودگی شغلی جلوگیری کرد.

**کلمات کلیدی:** رضایت شغلی، فرسودگی شغلی، پرستاران، بیمارستان‌های خصوصی، بیمارستان‌های دولتی

<sup>۱</sup> استاد، گروه مدیریت دولتی، دانشگاه پیام نور، تهران

<sup>۲</sup> کارشناس ارشد، مدیریت دولتی گرایش منابع انسانی، دانشگاه پیام نور، شیراز. (\*نویسنده مسئول)،  
آدرس الکترونیکی: Iranhh2013@yahoo.com تلفن تماس: ۰۹۱۷۷۱۵۱۱۹۷

<sup>۳</sup> استادیار، گروه مدیریت دولتی، دانشگاه پیام نور، تهران

<sup>۴</sup> کارشناس ارشد، مدیریت دولتی گرایش منابع انسانی، دانشگاه پیام نور، شیراز

## مقدمه

محدودیت‌های منابع در سال‌های اخیر باعث شده است که مدیران و سیاست‌گذاران بخش سلامت تحت عنوانی چون ارتقای بهره‌وری، اقدام به خصوصی‌سازی نمایند و با محدود کردن هزینه‌ها، بکوشند تا راهبرد «کار بیشتر با هزینه و نیروی انسانی کمتر» را سرلوحه سیاست‌های خود قرار دهند. این امر، کیفیت کلی مراقبت را تحت تاثیر قرار داده است و در پی آن نیز ارائه‌دهندگان مراقبت، به ویژه پرستاران مورد انتقاد قرار گرفته‌اند<sup>(۱)</sup>. از پرستاران انتظار می‌رود که با وجود همه‌ی این محدودیت‌ها، ضمن حمایت از مددجویان خود مراقبت با کیفیتی را ارائه دهند و نیز با وظایف بیشتر و حقوق کمتر به کار خود ادامه دهند و فراتر از وظایف خواسته شده در شغلشان مشارکت داشته باشند<sup>(۲)</sup>.

کارایی و اثربخشی سازمان، به کارایی و اثر بخشی نیروی انسانی آن سازمان بستگی دارد. یکی از عوامل مؤثر در بهره‌وری نیروی شاغل، رضایت شغلی می‌باشد<sup>(۳)</sup>. سطح بالای رضایت شغلی منعکس کننده‌ی یک جو سازمانی مطلوب است، که می‌تواند به افزایش انگیزه‌ی کارکنان و بهره‌وری آنان منجر گردد<sup>(۴)</sup>. هاکمن و اولدهام فاکتورهای مسئولیت‌پذیری، نتیجه‌ی کار، آگاهی از نتایج واقعی فعالیت‌های کاری و معنی دار بودن شغل را، در افزایش رضایت شغلی مؤثر دانستند<sup>(۵)</sup>. رضایت شغلی یک فرد به انتظاراتی که فرد از شغل خود دارد نیز بستگی دارد<sup>(۶)</sup>. رضایت شغلی یکی از عوامل مهم موفقیت شغلی است و موجب کارایی بیشتر و احساس رضایت فرد از خویش می‌شود<sup>(۷)</sup>. افرادی که از شغل خود رضایت دارند، کارایی بیشتری دارند و احتمال بیشتری وجود دارد که در شغل خود باقی بمانند<sup>(۸)</sup>.

فرسودگی شغلی حالت روانی است که شامل مجموعه‌ای از علائم، نظیر خستگی جسمی، خستگی عاطفی و نداشتن انگیزه است که همین نیز منجر به غیبیت‌های کاری، کاهش انگیزه‌ی کاری، اختلالات روانی، اختلالات قلبی-عروقی و حتی در موارد حاد، بستری شدن در بیمارستان می‌شود<sup>(۹)</sup>. اسفندیاری در مطالعه‌ی خود، عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی را رضایت شغلی، شرایط محیط کار، تجربه‌ی کاری، بالا بودن حجم کار، فشار روانی مرتبط با کار و سختی شرایط کار معرفی نموده است<sup>(۱۰)</sup>. علی‌رغم تمام این مشکلات، مطالعه‌ی واندردوف و همکاران نشان می‌دهد که پرستاران شرق آفریقا به دلیل حمایت از سرپرستانشان و همکاری میان‌گروهی، از شرایط کاری مطلوبی برخوردارند<sup>(۱۱)</sup>. شرایط و ساختار سازمانی که در آن مراقبت ارائه می‌شود، اثرات مهمی بر عملکرد بالینی ارائه‌دهندگان مراقبت دارد<sup>(۱۲)</sup>.

## مواد و روش‌ها

این پژوهش یک مطالعه رابطه‌ای- مقایسه‌ای است که به صورت پیمایشی در سال ۱۳۹۱ انجام شد. جامعه‌ی آماری پژوهش را همه پرستاران زن و مرد بیمارستان‌های شهرستان شیراز، شامل ۱۸۳۴ نفر<sup>(۱۳)</sup> و ۱۲۵۴ نفر در بخش دولتی و ۵۸۰ نفر در بخش خصوصی تشکیل می‌دهند. از میان تمامی بیمارستان‌های آموزشی دانشگاه علوم پزشکی شیراز، به صورت

<sup>2</sup> Stordeur<sup>3</sup> Van der Doef<sup>۱</sup> Oldham & Hakman

اعتبار و میزان اعتماد این مقیاس در ایران، توسط محققانی چون پیامی(۱۹) اسفندیاری(۹) و عزتی(۱۲) مورد تأیید واقع شده است و ثبات درونی آن، با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ ۰/۷۱ و ۰/۰، و ضریب پایایی آن ۰/۸۰ تا ۰/۸ می‌باشد(۱۶). محتوای این ابزار نیز توسط اعضای هیأت علمی دانشکده پرستاری شیراز مورد بررسی قرار گرفته است و روایی آن تأیید شده است و برای تعیین پایایی ابزار از روش همسانی درونی، با آزمون آلفای کرونباخ به صورت پایلوت در مورد ۳۰ نفر استفاده شده است، که این مقدار نیز در مؤلفه فرسودگی عاطفی ۰/۸۲؛ تهی شدن از ویژگی های شخصی ۰/۷۶ و کاهش بازده عملکرد ۰/۷۵ و برای کل پرسشنامه برابر با ۰/۸۱ است که نشان‌دهنده همسانی درونی سؤالات در ابزار می‌باشد.

ابتدا هر پرسشنامه اطلاعات کافی در رابطه با اهداف طرح و اهمیت آن قید شده است، البته با تاکید بر محترمانه بودن اطلاعات کسب شده همراه با خصوصیات دموگرافیک شخص شرکت‌کننده در طرح. پس از اخذ رضایت شفاهی، پرسشنامه‌ها تکمیل گردید.

برای بررسی روابط میان متغیرها از روش‌های آمار توصیفی و استنباطی متناسب، بهره گرفته شد. در سطح توصیفی از درصد، میانگین و انحراف معیار، و در سطح استنباطی از ضریب همبستگی پیرسون، تحلیل واریانس، مانوای تک‌گروهی و آزمون تی تست استفاده شد. در این پژوهش، جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها از نرم‌افزار آماری SPSS نسخه ۲۱ استفاده شد. کسب معرفی نامه از دانشگاه علوم پزشکی شیراز؛ توضیح اهداف پژوهش و معرفی موضوع پژوهش برای پرستاران و بیماران بیمارستان‌های دولتی و خصوصی هنگام توزیع پرسشنامه، اطمینان‌دادن به پرستاران که کلیه اطلاعات کسب شده محترمانه خواهد بود (بدین منظور در فرم پرسشنامه، ذکر نام و نام خانوادگی آنان خواسته نشده است)، و همچنین تشکر و قدردانی از پرستاران، قبل و بعد از پژوهش، از جمله ملاحظات اخلاقی است که در این پژوهش رعایت شده است.

### یافته‌ها

میانگین (انحراف معیار) سنی در بخش خصوصی ۲۸ سال (۷/۸۲) و میانگین (انحراف معیار) سنی در بخش دولتی ۳۱ سال (۷/۱۳) بود و سابقه استخدام آن‌ها عسال (۷/۶۵) محاسبه گردید؛ ۸۲ درصد پرستاران زن و ۱۸ درصد پرستاران مرد بودند<sup>۱</sup> از میان متغیرهای پژوهش، میانگین (انحراف معیار) نمره رضایت شغلی پرستاران در بخش خصوصی ۹۶/۷۶ (۱۵/۳۳) و در بخش دولتی ۹۶/۱۲ (۱۵/۳۳) بیشترین بوده و تهی شدن از ویژگی‌های شخصی در بخش خصوصی با میانگین ۱۱/۸۸ (۵/۱۹) و در بخش دولتی با میانگین ۱۲/۴۴ (۵/۰۲) به عنوان کمترین نمره

تصادفی، دو بیمارستان دولتی نمازی و فقیهی، و دو بیمارستان بیمارستان‌ها به شیوه مذکور، با انجام مطالعه مقدماتی (Pilot study)، با ضریب اطمینان در سطح ۹۵ درصد و میزان دقت ۰/۰۵ و ضریب توان آزمون ۸/۰ با استفاده از فرمول ذیل (۱۵) تعداد حجم نمونه ۱۶۰ نفر در هر بخش برآورد گردید. بنابراین تعداد کل حجم نمونه ۳۲۰ نفر بود که نمونه‌گیری در هر بخش به صورت نمونه‌گیری تصادفی ساده انجام پذیرفت.

$$\alpha = 0/05, \beta = 0/05, P_1 = 43/8, P_2 = 59/7, \text{ توان آزمون} = 80\text{ درصد}, 2$$

$$n = \frac{(Z_{1-\alpha/2} + Z_{1-\beta})^2 [P_1(1-P_1) + P_2(1-P_2)]}{(P_1 - P_2)^2}$$

در این پژوهش ابزارهای جمع‌آوری داده‌ها عبارت بودند از:

- ۱- پرسشنامه رضایت شغلی اسپکتور(۱۶)، این پرسشنامه دارای ۳۶ سؤال و بر ۹ عامل کلیدی متمرکز است. هر عامل با چهار گویه اندازه گیری می‌شود. گزینه‌های این پرسشنامه روی طیف لیکرت ۵ درجه‌ای از «کاملاً موافق(نموده ۱)» تا «کاملاً مخالف(نموده ۵)» نمره‌گذاری می‌شود. هر آزمودنی از نظر رضایت شغلی عددی بین ۳۶ تا ۱۸۰ می‌تواند اختیار کند؛ این پرسشنامه قبل از ایران توسط جوادیان و همکاران از لحاظ روایی و پایایی مورد بررسی قرار گرفته است. آن‌ها آلفای کرونباخ ۰/۸۸ را برای این ابزار گزارش نمودند(۱۷). محتوای این ابزار در این پژوهش، توسط اعضای هیأت علمی دانشکده پرستاری مورد بررسی قرار گرفت و روایی آن تأیید گردید. برای تعیین پایایی ابزار از روش همسانی درونی با آزمون آلفای کرونباخ به صورت پایلوت در مورد ۳۰ نفر استفاده شد که این مقدار، در کل ۰/۸۵، در مؤلفه پرداخت ۰/۹، پاداش ۰/۸۷، تسهیلات ۰/۸۶، ارتقا ۰/۷۸، سپرپستی ۰/۷۸، همکاران ۰/۸۱، اصول و مقررات ۰/۸۰، ماهیت کار ۰/۷۸ و ارتباطات ۰/۷۶ محاسبه گردید که نشان‌دهنده همسانی درونی سؤالات در ابزار است.

- ۲- پرسشنامه فرسودگی شغلی ماسلاچ و جکسون<sup>۲</sup> (۱۸)، این پرسشنامه دارای ۲۲ سؤال است و در آن فرسودگی عاطفی (با ۹ سؤال)، تهی شدن از ویژگی‌های شخصی (با ۵ سؤال) و کاهش بازده عملکرد (با ۸ سؤال) به عنوان عوامل فرسودگی شغلی لحاظ شده است. گزینه‌ها روی طیف لیکرت ۷ درجه‌ای از «هرگز (۰+ امتیاز)» تا «خیلی زیاد (۶ امتیاز)» نمره‌گذاری می‌شود؛ بنابراین نمره افراد از صفر تا ۱۳۲ متغیر خواهد بود. با توجه به نقاط برش ۶۶ و ۳۳ درصدی، افرادی که بالاتر از نمره‌ی ۴۰ کسب کرده‌اند، دارای فرسودگی شغلی هستند.

<sup>1</sup> Spector

<sup>2</sup> Maslach & Jakson

عاطفی، کاهش بازده عملکرد و تهی شدن از ویژگی های شخصی) در دو بخش خصوصی و دولتی پرداخته شد. نتایج این همبستگی نشان داد که تمامی متغیرهای پژوهش در بخش خصوصی و دولتی، در سطح ( $p < 0.01$ ) با هم رابطه دارند (جدول ۱).

بدست آمد؛ میانگین نمره‌ی فرسودگی عاطفی در بخش خصوصی ۲۰/۷۷ (۹/۲۷)، و در بخش دولتی ۲۳/۵۸ (۸/۴)، و میانگین نمره کاهش بازده عملکرد در بخش خصوصی ۱۴/۲ (۸/۱۸)، و در بخش دولتی ۷ (۶/۹۹) می‌باشد.

با استفاده از همبستگی پیرسون، به بررسی رابطه‌ی متغیر پیش‌بین (رضایت‌شغلی) با متغیرهای ملاک (فرسودگی

جدول ۱. ضرایب همبستگی پیرسون متغیرهای پژوهش در بخش خصوصی و دولتی

کاهش بازده عملکرد		فرسودگی عاطفی		رضایت شغلی		متغیرهای پژوهش
خصوصی	دولتی	خصوصی	دولتی	خصوصی	دولتی	
				-۰/۵۷ **	-۰/۵۷ **	فرسودگی عاطفی
		۰/۶۷ ***	۰/۵۶ ***	-۰/۴۴ ***	-۰/۴۳ **	کاهش بازده عملکرد
۰/۶۵ ***	۰/۵۹ ***	۰/۶۶ ***	۰/۵۵ ***	-۰/۵۴ ***	-۰/۵۱ **	تهی شدن از ویژگی های شخصی

\* معنادار در سطح ۰/۰۱

توان آماری بدست آمده نیز در سطح مطلوبی قرار دارد، که نشان‌دهنده کفايت حجم نمونه در پژوهش حاضر می‌باشد (جدول ۲).

با استفاده از تحلیل مانوای تک‌گروهی، رابطه بین متغیرهای پژوهش بررسی شد. نتایج این بررسی نشان داد که رضایت شغلی با هر سه بعد فرسودگی شغلی، هم در بخش خصوصی و هم در بخش دولتی رابطه معنی‌داری داشته‌است ( $p < 0.01$ ).

جدول ۲. نتایج تحلیل مانوای تک‌گروهی درمورد روابط بین متغیرهای ملاک و پیش‌بین

بخش	متغیرهای پیش‌بین	متغیرهای ملاک	درجه آزادی	میانگین مجذورات	F مقدار	سطح معناداری	تفکیک شده	ضریب b	توان آماری
رضایت شغلی	فرسودگی عاطفی	۱		۴۹/۵۴۲۷۶	۱۹/۴۱۹	۰/۱۰	۷۵/۰	۲۰/۰	۱
	کاهش بازده عملکرد	۱		۹۱/۲۵۴۳۱	۳۵/۲۹۱	۰/۱۰	۶۸/۰	۱۳/۰	۱
	تهی شدن از ویژگی های شخصی	۱		۸۴/۱۷۸۸۹	۷۳/۴۴۰	۰/۱۰	۷۶/۰	۱۱/۰	۱
رضایت شغلی	فرسودگی عاطفی	۱		۰/۸۰۱۱۰	۱۸/۶۶۹	۰/۱۰	۱۸/۰	۲۳/۰	۱
	کاهش بازده عملکرد	۱		۲۶/۳۷۵۱۵	۷۰/۵۳۵	۰/۱۰	۷۷/۰	۱۶/۰	۱
	تهی شدن از ویژگی های شخصی	۱		۴۴/۲۲۳۳۸	۰/۶۵۷۷	۰/۱۰	۷۹/۰	۱۲/۰	۱

نسبت به بیمارستان‌های خصوصی بالاتر است اما این آزمون بین میانگین‌های رضایت شغلی و کاهش بازده عملکرد در بین پرستاران بخش خصوصی و دولتی، تفاوت معنی‌دار نشان داد ( $p < 0.05$ ) (جدول ۳).

آزمون تی تست به لحاظ آماری، اختلاف معنی‌داری بین میانگین‌های فرسودگی عاطفی و تهی شدن از ویژگی های شخصی، در بین پرستاران بخش خصوصی و دولتی نشان داد ( $p < 0.05$ ). با توجه به این میانگین‌ها، می‌توان دریافت که در این متغیرها، میانگین پرستاران بیمارستان‌های دولتی

جدول ۳. مقایسه‌ی میانگین رضایت شغلی و ابعاد فرسودگی شغلی پرستاران در بین بیمارستان‌های خصوصی و دولتی

متغیر	میانگین بخش خصوصی	میانگین بخش دولتی	آماره T	سطح معناداری P
رضایت شغلی	۷۶/۹۶	۱۲/۹۶	۳۶/۰	۷۲/۰
فرسودگی عاطفی	۷۷/۲۰	۵۸/۲۳	۷۴/۲	۰۰۶/۰
کاهش بازده عملکرد	۲/۱۴	۰۷/۱۶	۱۲/۲	۳۵/۰
تهی شدن از ویژگی‌های شخصی	۸۸/۱۱	۴۴/۱۲	۹۳/۰	۰۳۴/۰

مالکان و سهامداران در جستجوی کسب سود و منفعت بیشتر هستند(۲۵). در نتیجه، شرایطی ایجاد می‌شود که به دلیل روش‌بودن سیاست‌های سازمانی، کارکنان با ابهامات شغلی رو برو می‌شوند(۲۵). حال اگر در این شرایط، پرستاران مورد حمایت سازمانی قرار گیرند و در جلب رضایت آنان تلاش شود، همین امر به کاهش فرسودگی شغلی در آنان منجر می‌شود. علاوه بر این، در رابطه با بررسی رابطه بین رضایت شغلی و فرسودگی شغلی، نتایج نشان داد که رابطه معنی‌داری بین رضایت شغلی با هر سه بعد فرسودگی، هم در بخش خصوصی و هم در بخش دولتی وجود دارد؛ وقتی افراد احساس کنند که از نظر توانایی و منابع در دسترس خود قادر به اجابت تقاضاهای شغلی نیستند، به طور طبیعی، چهار ضعف در احساس شایستگی و کفایت(خودکارآمدی) می‌شود و در یک روند زنجیره‌ای رو به جلو، ضعف در احساس رضایت و تعهد را تجربه می‌کنند(۲۳).

در تبیین این یافته‌ها می‌توان گفت، سازمان‌هایی که عوامل انگیزشی را جهت افزایش رضایت شغلی کارکنان را به کار می‌گیرند، فرسودگی شغلی افراد در آن نیز کمتر و بازده عملکرد افراد بیشتر است.

طبق پژوهش حاضر، پرستاران بخش دولتی، رضایت شغلی پایینی دارند و این میزان، تفاوت معنی‌داری با رضایت شغلی ادراک شده‌ی پرستاران بخش خصوصی ندارد. این موضوع را چنین می‌توان بیان کرد که پرستاران هم در بیمارستان‌های خصوصی و هم در بیمارستان‌های دولتی، از شغل خود رضایت ندارند، در حالی که انتظار می‌رود مدیران و مالکان بخش غیر دولتی، همواره به دنبال فرصت‌هایی برای بهبود بیمارستان و جلب رضایت مشتریان خود و افزایش توان رقابتی هستند، به نقش مهم پرستاران که بیشترین تماس با بیماران دارند، اهمیت بیشتری بد亨ند. نتایج تحقیق با یافته‌های این پژوهش ها متفاوت است و همخوانی ندارد: آرونز<sup>۴</sup> و همکارانش(۲۶) که در پژوهش خود نشان دادند که کارکنان بخش خصوصی در مقایسه با بخش دولتی نگرش مثبت‌تر و بهتری به شغل خود

بر اساس آزمون تی تست، میان جنسیت پرستاران با میانگین رضایت شغلی و فرسودگی شغلی آنها، اختلاف وجود ندارد؛ همچنین ضریب همبستگی پرسون نشان داد که بین سن و سابقه کار پرستاران با میانگین رضایت شغلی و فرسودگی شغلی آنها، رابطه‌ی معنی‌داری وجود نداشته است( $p > 0.05$ ).

### بحث و نتیجه‌گیری

در این پژوهش به بررسی میزان هم‌خوانی بین رضایت شغلی با فرسودگی شغلی پرستاران در دو بخش، خصوصی و دولتی و مقایسه این متغیرها در دو بخش، پرداخته شد. در رابطه با بررسی رابطه بین رضایت شغلی و فرسودگی شغلی، نتایج نشان داد که رابطه معنی‌داری بین این دو متغیر در هر دو بخش خصوصی و دولتی وجود دارد. تحقیقات مختلفی از جمله، زمینی و همکاران(۲۰)، گلپرور و همکاران(۲۱) مولکی، جارامیلو و لوکندر<sup>۱</sup>(۲۲)، بوید و همکاران(۲۳) و لیونز و اشنایدر<sup>۲</sup>(۲۴) رابطه‌ی رضایت شغلی و فرسودگی شغلی را بررسی کرده‌اند، و در اکثر این تحقیقات رابطه مثبت و معنی‌داری بین این دو متغیر گزارش شده‌است. با این حال پژوهش‌هایی که در راستای پژوهش حاضر باشد و رابطه رضایت شغلی و فرسودگی شغلی را در دو بخش مختلف سنجیده باشند، بسیار اندک بوده است. از این میان می‌توان به پژوهش واندردف(۱۰) اشاره کرد که به تحقیق حاضر نزدیک بوده‌است. نتایج به دست آمده می‌تواند بدين شکل تبیین گردد: با توجه به اینکه به علت کمتر بودن هزینه‌های درمانی، تعداد مراجعه‌کنندگان در بیمارستان‌های دولتی بیشتر است، پرستاران حجم‌کاری بیش از توانشان تحمل می‌کنند. از سوی دیگر در سازمان‌های خصوصی، تعیین قوانین، قدرت، امکانات و فرصت‌های تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی در زمینه‌های مختلف شغلی و سازمانی، از حیطه اختیار دولت خارج می‌گردد و بر عهده مالک یا سهامدار قرار می‌گیرد،

<sup>1</sup> Mulki, Jaramillo & Locander

<sup>2</sup> Boyd

<sup>3</sup> Lyons & Schneider

مهتمترین عامل فرسوده‌کننده‌ی فردی، تداخل میان میزان کار و خستگی حاصله، بانیاز خانواده به فرد است؛ مهم‌ترین عامل فرسوده‌کننده‌ی اقتصادی، تناسب نداشتن حقوق و کارانه دریافتی با کار انجام شده است؛ مهم‌ترین عامل فرسوده‌کننده‌ی محیطی، مناسب و بهداشتی نبودن محل استراحت پرستاران است؛ مهم‌ترین عامل فرسوده‌کننده‌ی ارتباطی، جواب‌گویی به تعداد کثیری از مردم در طول روز است؛ مهم‌ترین عامل فرسوده‌کننده‌ی مدیریتی، تناسب نداشتن پرسنل بخش، نسبت به تعداد بیماران است؛ و مهم‌ترین عامل فرسوده‌کننده‌ی مراقبتی، توقعات بیش از حد بیماران و خانواده‌های آن‌ها بوده است<sup>(۲۵)</sup>، این عوامل در بخش دولتی کمتر مورد توجه قرار می‌گیرد، لذا تاثیر آنها بر فرسودگی عاطفی در شغل و سازمان دور از انتظار نیست.

در این پژوهش، بین متغیرهای پژوهش (رضایت شغلی، فرسودگی شغلی پرستاران) و مشخصات دموگرافیک پرستاران (سن، جنس و ساخته کار)، در بین بیمارستان‌های خصوصی و دولتی، اختلاف معنی‌دار مشاهده شد. لذا به رغم دیدگاه‌ها و خاستگاه‌های متفاوت فکری پرستاران، متغیرهای دموگرافیک، تأثیری بر اختلافی نداشته است که بین بیمارستان‌های خصوصی و دولتی در زمینه رضایت شغلی و فرسودگی شغلی پرستاران وجود دارد.

به طور کلی در این پژوهش تاثیر رضایت شغلی بر فرسودگی شغلی پرستاران به ویژه در بخش دولتی مشخص شد. لذا مدیران درمانی با در نظر گرفتن این امر، جهت کاهش نارضایتی شغلی پرستاران، می‌توانند با افزایش درآمد و برداشتن قراردادهای کارگری، حمایت از پرستاران فعلی را تضمین کنند و امنیت شغلی آنها را فراهم نمایند و از اثرات نامطلوب فرسودگی شغلی جلوگیری کنند.

با توجه به یافته‌های پژوهش، مدیرانی که قصد واگذار کردن بخش‌هایی از بیمارستان را به بخش خصوصی را دارند، با اتخاذ رویه‌های عادلانه، و با صرف کمترین هزینه و انرژی می‌توانند روش‌های مناسب خصوصی‌سازی را انتخاب کنند، و با توجه به اینکه رضایت از کار و کاهش فرسودگی شغلی کارکنان از اصول بنیادی علم مدیریت و عنصر اصلی پویایی هر سازمانی است، آن را در اولویت‌های تحقیقاتی خود قرار دهند.

#### حدودیت‌ها

تحقیق حاضر در مورد پرستاران بیمارستان‌های شهر شیراز انجام گرفته است، بنابراین نتایج فقط در مورد شهرهای مشابه شیراز تعمیم‌پذیر است، به همین دلیل نیز، باید در تعمیم نتایج به سایر شهرها و مشاغل مشابه احتیاط شود.

برای بررسی دقیق‌تر تاثیر خصوصی‌سازی بر عوامل روان‌شناختی کارکنان پیشنهاد می‌شود، از شیوه‌های پژوهش کیفی استفاده شود، تا مسئولان بهتر بتوانند جوانب این موضوع را شناسایی و تحلیل کنند.

دارند؛ یافته‌های پژوهش ابوالعرب<sup>۱</sup> و همکاران<sup>(۲۷)</sup> که در پژوهش خود نشان دادند که پرستارانی که در بیمارستان‌های خصوصی کار می‌کنند، سطوح بالاتری از رضایت شغلی را نسبت به پرستارانی دارند که در بخش دولتی کار می‌کنند.

عواملی چون احساس رضایت از حقوق، ارتقاء، سرپرستی، تسهیلات، تناسب پاداش در مقابل تقاضا، اصول و مقررات، همکاران، ماهیت و ارتباطات، از جمله عواملی هستند که از نظر اسپکتور<sup>(۱۶)</sup> بر رضایت شغلی و پیامدهای سازمانی می‌توانند اثر بگذارند. با توجه به اینکه این عوامل در بخش دولتی کمتر مورد توجه قرار می‌گیرد، تاثیر آنها بر رضایت از شغل و سازمان نیز دور از انتظار نیست.

در رابطه با مقایسه میانگین نمرات کاهش بازده عملکرد در دو بخش خصوصی و دولتی، نتایج تفاوت معنی داری در این دو بخش نشان نداد. در تبیین این یافته می‌توان چنین گفت، که به دلایل ذیل، شاهد کاهش بازده عملکرد پرستاران هستیم؛ احتمالاً چون حرفه پرستاری به گونه‌ای با سلامتی مددجویان در ارتباط است، بیشتر شاهد پیشامدهای ناگوار می‌باشند؛ این حرفه بیشتر به جای کار بالینی به کار دفتری و کاغذبازی گرایش پیدا کرده؛ و پرستاران کمتر کار تخصصی حرفه‌ی خود را انجام می‌دهند و نیز به دلیل کمبود پرستار در بخش‌ها و حجم زیاد کار زیاد در هر دو بخش. اما با توجه به یافته‌های پژوهش حاضر، در بخش دولتی بازده عملکرد، به دلیل تعداد زیاد مراجعین و کمبود پرستاران نسبت به تعداد تخت‌های فعال، پایین‌تر از بخش خصوصی است.

در ادامه پژوهش، نتایج در رابطه با مقایسه فرسودگی عاطفی و تهی شدن از شخصیت در دو بخش خصوصی و دولتی نشان داد، که میزان هر دو بعد فرسودگی در بخش دولتی بالاتر است؛ و این تفاوت معنی دار می‌باشد. با توجه به اینکه در حرفه پرستاری افراد مدام با شرایط سخت و طاقت فرسا (شیفت‌های طولانی، نداشتن حق استراحت در شیفت‌های شب، دستمزد کم و...) مواجه هستند، در نتیجه نیروی زیادی صرف می‌کنند، اما در مقابل به انداره‌ی تلاش خود پاداش دریافت نمی‌کنند<sup>(۲۵)</sup>. مطابق با الگوی سایگریس<sup>(۲۸)</sup> بین تلاش و پاداش خود توازنی ادراک نمی‌کنند، لذا این امر باعث می‌شود که در شغل خود ناخشنود بوده و احساس خستگی هیجانی (فرسودگی عاطفی) از کار خود داشته باشند؛ علاوه بر این، عواملی چون رضایت شغلی، شرایط محیط کار، تجربه کاری، بالا بودن حجم کار، فشار روانی مرتبط با کار و سختی شرایط کار نیز بر فرسودگی عاطفی موثر است<sup>(۹)</sup>.

<sup>1</sup>Abualrub

<sup>2</sup>Spector

<sup>3</sup>Siegrist

### تشکر و قدردانی

از مرکز تحقیقات سیاست‌گذاری سلامت دانشگاه علوم پزشکی شیراز و کلیه مدیران و پرستاران بیمارستان‌های شهر شیراز که اجرای این پژوهش را ممکن ساختند، تشکر و قدردانی به عمل می‌آید.

با توجه به اینکه پرسشنامه‌ها در شیفت‌کاری صبح تکمیل شده‌است. امکان دارد در دیگر ساعت‌ها (بخصوص شیفت شب)، احساسات پرستاران متفاوت باشد و یافته‌های متفاوتی بدست آید. بر این اساس می‌توان پیشنهاد کرد، این پژوهش را در ساعت دیگر شبانه روز انجام و نتایج آن با پژوهش حاضر مقایسه شود.

### References

- Dehghan Nayeri N , Nazari AA, Salsali M, Ahmadi F, Iranian Staff Nurses' Views of Their Productivity and Human Resource Factors Improving and Impeding it: A Qualitative Study, Journal of Human Resources of Health 2005; 3(9): 2-11.
- Adib Hajbaghery M, Aminoroyaei Yamini E. Nurses perception of professional support. Feyz 2010; 14(2): 53-141.
- Tabatabaei SH, Hosseiniab S, Gharanjiki B. General health, stress associated to the work and job satisfaction of Hormozgan Cement Factory employees in Iran. Procedia - Social and Behavioral Sciences 2011;30(3): 1897 – 1901.
- Tajvar M, khodabakhsh Nejad Arab M and V. Personnel's job satisfaction in tehran koodakan kids medical center. Journal of Health Administration 2006, 9(23): 25-30.
- Hackman JR, Oldham GR. Motivation through the design of work: Test of a theory. Organizational Behavior and Human Performance 1976, 16: 250-279.
- Remus I & Timothy A. Judge, Understanding the dynamic relationships among personality, mood, and job satisfaction: A field experience sampling study. Organizational Behavior And Human Decision Processes 2002;1119–1139.
- Dimeglio K, Padula C, Piatek C, Korber S, Barrett A, Ducharme M, et al. Group cohesion and nurse satisfaction: examination of a team-building approach. J Nurs Adm 2005; 35(3): 20-110.
- Jari J. Do burnout and work engagement predict depressive symptoms and life satisfaction? A three-wave seven-year prospective study. journal of Affective Disorders 2012; 415-424
- Esfandiari GhR. Survey of the rate of occupational burnout between nursing staff in Sanandaj Hospitals affiliated to Kurdistan University of medical sciences in 2001. Scientific Journal of Kurdistan University of Medical Sciences 2001; 6(21): 31-35.
- Vander Doef M, Mbazzi FB, Verhoeven C. Job conditions, satisfaction, somatic complaints and burnout among East African Nurses. Journal of Clinical Nursing 2012; 21(3): 1763–1775
- Asadzandi M, Sayari R, Ebadi A, Sanaenasab H. Mental health of military nurses. Military Medicine 2009; 11(3): 135-141.
- Ezzati E, Anooshe M. Assessment of nursing burnout in practical nursing in Kermanshah hospitals. Thesis for master of science. Tehran, Tarbiat Modares University 2005: 3-18.
- Stordeur S, D'Hoore W. Organizational configuration of hospitals succeeding in attracting and retaining nurses. J Adv Nurs 2007; 57(1): 45- 58.
- Masoudi R, Etemadifar Sh, Afzali SH, Kheiri F, Hassanpour Dehkordi A. The influential factors on burnout among nurses working in private hospitals in Tehran. Iranian Journal of Nursing Research (IJNR) 2008; 3(8,9): 47-58.
- Fallahzadeh H. Estimating sample sizes for binary, ordered categorical, and continuous outcomes in two group comparisons. Journal of Tolooe Behdasht 2010 ;2(29):106-114.
- Spector PE. Job satisfaction: Application, assessment, causes, and consequences. 1st ed. Thousand Oaks: Sage Publications; 1997.
- Javadian Z, Golparvar M, Balali S. The relationship between psychological contract, job satisfaction and organizational commitment unethical behaviors with the role of protest opportunity to injustice. Journal of New Findings in Psychology 2011; 6(20): 7-19.
- Maslach C, Jackson SE, Leiter MP. Maslach burnout inventory manual. 3rd ed. Palo Alto, California: Consulting Psychologist's Press; 1996.
- Payami Boosari M. Assessment of social support condition and correlation between intensive care nursing burnout. MSc Thesis of Tehran University 1994: 3-99.
- Zamini S, Hosseini Nasab SD, Zamini S, Zarei P. The relationship between organizational culture and job satisfaction and job burnout among the employees in Tabriz University. Iran Occupational Health 2011; 8(1): 30-40.
- Golparvar M, Hosseinzadeh kheirollah Aghd A. Pattern of relationships between job satisfaction and organizational commitment and emotional exhaustion, leaving the service and deviant behaviors. Trading Strategies -A Former JWSS 2011; 1 (50) :405-416.
- Mulki JP, Jaramillo F, Locander WB. Emotional exhaustion and difference. Journal of Business Research 2006; 59:1222-1230.
- Boyd NG, Lewin JE, Sager JK. A model of stress and coping and their influence on individual and organizational outcomes. Journal of Vocational Behavior 2009; 75(2):197-211.
- Lyons JB, Schneider TR. The effects of leadership style on stress outcomes. The Leadership Quarterly 2009; 20(5): 737-748.
- Darami Z, Nouri A, Molavi H. Investigating the Relationship of perceived organizational support and corporate culture with organizational commitment in Private and Public Sector Nurses. Health Information Management 2013; 9(6): 908-918.
- Arons GA, Sommerfeld DH, Walrath-Greene Ch M. Evidence based practice implementation: The impact of public versus private sector organization type on organizational support, provider attitudes, and adoption of evidence-based practice. Implementation Science 2009; 4(83): 1-13.
- Abualrub RF, Omari FH, Abualrub AF. The moderating effect of social support on the stress-satisfaction relationship among Jordanian Hospital Nurses. J Nurs Manag 2009; 17(7): 8- 870.
- Siegrist J. Adverse health effects of high-effort/low-reward conditions. Journal of Occupational Health Psychology 1996; 1: 27–41.

## Assessing the Relationship between Job Satisfaction and Burnout among Nurses in Public and Private Hospitals in Shiraz City in 2012

Mooghali A<sup>1</sup>, Habibi H<sup>2\*</sup>, Ahmadi M<sup>3</sup>, Habibi F<sup>4</sup>

Submitted: 2014.1.27

Accepted: 2015.6.25

### Abstract

**Background:** Based on increasing the privatization in hospitals, conducting researches in various fields of private hospitals and comparison with public hospitals is greatly felt. This study aimed at investigating the relationship between job satisfaction and burnout among employed nurses in selected public and private hospitals in Shiraz city.

**Materials and Methods:** This was a comparative-correlational study. The study population was composed of employed nurses in public and private hospitals in Shiraz city in 2012. sample size was estimated 320 using Cochran formula. The questionnaire of Spector job satisfaction" and "Maslach burnout" were used for data collection. Study conducted in two private and two public hospitals in Shiraz and data gathered randomly among nurses. In order to analysis descriptive and interfere statistics including mean and standard error, Pearson correlation coefficient, MANOVA and independent t- test.

**Results:** There was a significant and negative relationship among job satisfaction and three dimensions of job burnout in both public and private sectors ( $p<0.001$ ). In addition, the results revealed that there was a significant difference among the emotional exhaustion and depersonalization between private and public sectors ( $p<0.05$ ). However, there was no significant difference between job satisfaction and reduced productivity performance of these two sectors.

**Conclusion:** According to the findings, by increase in the nurses' job satisfaction, particularly in the public sector, the adverse effects of burnout can be prevented.

**Keywords:** Job satisfaction, Job burnout, Nurses, Private hospitals, Public hospitals

<sup>1</sup> Professor, Dept. of Public Administration, Payam -Noor University, Tehran

<sup>2</sup> MSc student in Public Administration, Dept. of Public Administration, Human Resources Branch, Payam Noor University, Shiraz, Iran (\* Corresponding author): Tel: 09177151197 Email: [Iranh2013@yahoo.com](mailto:Iranh2013@yahoo.com)

<sup>3</sup> Assistant Professor, Dept. of Public Administration, University of Payam-noor, Tehran

<sup>4</sup> MSc student in Public Administration, Dept. of Public Administration, Human Resources Branch, Payam Noor University, Shiraz, Iran