

## ارتباط هوش هیجانی و رفتار شهروندی سازمانی با گرایش به رفتارهای کاری انحرافی در کارکنان بیمارستان‌های منتخب شهر تهران

مهدی جعفری سیریزی<sup>۱</sup>، انور اسماعیلی<sup>۲</sup>، رحیم خدایاری زرنق<sup>۳</sup>، جلال عربلو<sup>۴</sup>، عبیدالله فرجی<sup>۵\*</sup>

تاریخ پذیرش: ۹۸/۴/۶

تاریخ دریافت: ۹۶/۱۱/۱۵

### چکیده:

**زمینه و هدف:** یکی از مهمترین دغدغه‌های مدیران سازمان‌ها، رفتارهای کاری انحرافی کارکنان می‌باشد. رفتار کاری انحرافی عبارت است از رفتار ارادی که هنجارهای سازمانی را نقض کرده و سلامتی سازمان و کارکنان یا هر دو را تهدید می‌کند. هدف این مطالعه تعیین ارتباط هوش هیجانی و رفتار شهروندی سازمانی با گرایش به انحراف کاری کارکنان بود.

**مواد و روش‌ها:** این مطالعه یک مطالعه مقطعی به صورت توصیفی تحلیلی بود. جامعه مورد مطالعه ۲۹۰ نفر از کارکنان (کارمندان اداری و پرسنال) چهار بیمارستان منتخب شهر تهران شامل شهید مطهری، شهید رجایی، حضرت رسول و دکتر شریعتی بودند. روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای بود. ابزار جمع‌آوری اطلاعات در این پژوهش سه پرسشنامه هوش هیجانی شوت، رفتار شهروندی سازمانی پودساکف و رفتار کاری انحرافی بنت و رابینسون بود. روایی و پایایی این پرسشنامه‌ها در مطالعات قبلی تأیید شده بود. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات از آزمون‌های تی مستقل، آنالیز واریانس یکطرفه، تست تعقیبی توکی و ضریب همبستگی پارامتری پیرسون استفاده شد.

**نتایج:** از میان متغیرهای دموگرافیک و سازمانی تنها سن با گرایش به رفتارهای کاری انحرافی رابطه آماری معنی‌دار داشت ( $p=0.12$ ). میان هوش هیجانی، رفتار شهروندی سازمانی و بعد احترام و تکریم با رفتارهای کاری انحرافی در سازمان رابطه آماری معنادار و معکوس مشاهده شد ( $p=0.000$ ).

**نتیجه گیری:** نتایج مطالعه حاضر نشان داد که هرچقدر افراد سازمان دارای سطح هوش هیجانی بالاتری باشند، نگرش مثبت‌تری نسبت به سازمان خواهند داشت و حسن فداکاری و تعهد کاری بیشتری نسبت به سازمان در خود احساس نموده، رفتارهای شهروندی بیشتری در سازمان و گرایش کمتری به انجام تخلف کاری دارند.

**کلمات کلیدی:** هوش هیجانی، رفتار شهروندی سازمانی، رفتار کاری انحرافی

<sup>۱</sup> دانشیار، مرکز تحقیقات علوم مدیریت و اقتصاد سلامت، گروه مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی ایران، تهران، ایران

<sup>۲</sup> دکتری تخصصی سیاست‌گذاری سلامت، سازمان بیمه سلامت ایران، سندج، ایران

<sup>۳</sup> استادیار، مرکز تحقیقات مدیریت خدمات بهداشتی درمانی تبریز، قطب علمی و آموزش مدیریت سلامت ایران، دانشگاه علوم پزشکی تبریز، تبریز، ایران

<sup>۴</sup> استادیار، مرکز تحقیقات علوم مدیریت و اقتصاد سلامت، دانشگاه علوم پزشکی ایران، تهران، ایران

<sup>۵</sup> استادیار، مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی مؤثر بر سلامت، پژوهشکده توسعه سلامت، دانشگاه علوم پزشکی کردستان، سندج، ایران، (\*\*) نویسنده مسؤول)، آدرس: دانشگاه علوم پزشکی کردستان، آدرس الکترونیکی: [faraji.obeid@gmail.com](mailto:faraji.obeid@gmail.com)

## مقدمه

سازمانی به معنی رفتار اختیاری و داوطلبانه کارکنان برای انجام کارهایی که در شرح شغلی شان پیش‌بینی و تعیین نشده است ولی عملکرد مؤثر سازمان را بهبود می‌بخشد. کارکنانی که در کمک به دیگران فراتر از وظایف شغلی خود عمل می‌کنند و از سیاست‌های پذیرفته شده سازمان پیروی می‌کنند به بهتر شدن محیط عمومی کار کمک نموده و در نتیجه بر کل سازمان تأثیر مثبت می‌گذارند. ابعاد رفتار شهروندی سازمانی شامل نوع دوستی، وجودن کاری، جوانمردی، ادب و نزاکت و فضیلت مدنی می‌باشد. افراد با رفتار شهروندی بالا حس وفاداری و تعلق بیشتر به سازمان دارند و کمتر دچار انحراف کاری می‌شوند. از آنجاکه رفتار شهروندی سازمانی بر سازمان اثر مطلوب و رفتار انحرافی اثر نامطلوب دارد، انتظار می‌رود این دو ارتباط معکوسی با هم داشته باشند<sup>(۱,۲)</sup>.

با توجه به نقش روزافزون سازمان‌ها در پیشرفت و توسعه جوامع و از طرفی محدود شدن نقش اخلاقیات در زندگی بشر و همچنین به دنبال کمرنگ شدن احساسات و ارزش‌های وفادارانه نسبت به اختیاراتی که به افراد داده می‌شود، بحث انحرافات کاری در سازمان روزبه روز بر جسته تر می‌گردد و با توجه به ارزشی بودن و مذهبی بودن جامعه ما این مسئله حساسیت ویژه‌ای دارد؛ لذا با عنایت به اینکه مطالعات اندکی در دنیا و همچنین ایران درز می‌ینه ارتباط هوش هیجانی و رفتار شهروندی سازمانی با گرایش به انحراف کاری انجام شده است، به بررسی ارتباط هوش هیجانی و رفتار شهروندی سازمانی با گرایش به انحراف کاری کارکنان پرداخته شد.

## مواد و روش‌ها

برای اجرای این مطالعه از روش مقطعی به صورت توصیفی تحلیلی استفاده گردید. جامعه مورد مطالعه در این تحقیق کارکنان (کارمندان اداری و پرستاران) بیمارستان‌های شهر تهران بودند که به طور تصادفی بر اساس شماره بیمارستان‌ها بر حسب نوع بیمارستان از جدول اعداد تصادفی انتخاب شدند.

محیط پژوهش در این مطالعه، چهار بیمارستان منتخب شهر تهران شامل بیمارستان‌های شهید مطهری، شهید رجایی، حضرت رسول و شریعتی بودند. تعداد نمونه مناسب حدود ۲۹۰ نفر برای انجام این پژوهش برآورد گردید که با توجه به حجم بیمارستان‌های مورد مطالعه به طور تصادفی از لیست بیمارستان‌ها تعیین شد. روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای بود. بعد از مشخص کردن تعداد کارکنان بیمارستان‌های نمونه به تفکیک کارمند و پرستار با تعداد و

یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های مدیران سازمان‌ها، رفتارهای کاری انحرافی کارکنان می‌باشد. رفتار کاری انحرافی عبارت است از رفتار ارادی که هنجره‌های سازمانی را نقض کرده و سلامتی سازمان و کارکنان یا هر دو را تهدید می‌کند<sup>(۱)</sup>. از اینگونه رفتارها می‌توان به دزدی، بداخلانی، نقض قوانین، رفتار ضد بهره‌وری، رفتار ضد سازمانی، رفتار خرابکارانه، رفتار بی‌ادبیه با همکاران و مضائقه کردن تلاش‌ها اشاره کرد<sup>(۲)</sup>. به نحوی که آمار نشان می‌دهد بیشتر از دو سوم کارکنان مرتكب دزدی در سازمان‌ها می‌شوند که یکی از اصلی‌ترین انحرافات کاری است<sup>(۳)</sup>. رفتارهای انحرافی در سازمان‌ها می‌تواند هزینه‌های اقتصادی و اجتماعی مانند خسارت‌های بیمه، کاهش اعتبار و شهرت و کاهش اخلاق کاری را به دنبال داشته باشد و در صورتی که انحرافات کاری در سازمان ادامه یابد سلامتی سازمان را به خطر می‌اندازد<sup>(۴)</sup>. عوامل مهم زیادی در گرایش کارکنان به انجام رفتارهای انحرافی در سازمان مؤثر است شامل عوامل فردی مانند سن، جنس، شخصیت و ادراک از شرایط کاری، عوامل گروهی مانند سابقه و پیشینه افراد گروه و میزان همبستگی و پیوند میان اعضای گروه، عوامل رهبری، عوامل سازمانی مانند کنترل‌های رسمی و غیررسمی، فعالیت‌های ساختاریافته و ساختار نیافته، ساختار جبران خدمات و پاداش، نگرش‌های منفی و بدینسانه، ابهام در مورد عملکرد شغلی، قوانین ناعادلانه، عدم اعتماد در سازمان و فرهنگ سازمانی<sup>(۱, ۲, ۵-۹)</sup>.

یکی از عوامل مهم تأثیرگذار بر گرایش به رفتارهای کاری انحرافی در سازمان، هوش هیجانی است. هوش هیجانی مجموعه‌ای از توانایی‌های کلامی و غیرکلامی است که افراد را قادر می‌سازد تا به ایجاد، تشخیص، بیان، فهم و ارزشیابی احساسات خود و دیگران بپردازند به نحوی که بتوانند به طور منطقی فکر کنند و فعالیت‌های ایشان را مطابق با تقاضاها و فشارهای محیطی انجام دهند<sup>(۱۰)</sup>. افراد با هوش هیجانی بالا می‌توانند از انجام رفتارهای سوء که به سازمانی که در آن کار می‌کنند ضربه می‌زنند، اجتناب و این‌گونه رفتارها را کنترل کنند. محققان نشان داده‌اند که افراد با هوش هیجانی بالا در مقایسه با افراد با هوش هیجانی پایین، کمتر مرتكب رفتارهای کاری انحرافی در سازمان می‌شوند و افراد با هوش هیجانی پایین بیشتر مرتكب مصرف مواد مخدر، الكل و رفتار انحرافی در سازمان می‌شوند<sup>(۱۱)</sup>.

عامل مهم دیگر تأثیرگذار بر گرایش به رفتارهای کاری انحرافی، رفتار شهروندی سازمانی است. رفتار شهروندی

هفت سوال رفтарهای انحرافی مربوط به همکاران را می‌سنجد. روایی و پایایی این پرسشنامه در مطالعات زیادی از جمله مطالعه گل پور و همکارانش در سال ۲۰۱۵ (آلفای کرونباخ ۰/۸۵) تایید شده است (۱۶، ۱۷).

پس از ورود اطلاعات مطالعه در نرم‌افزار spss در قسمت توصیف اطلاعات به ارائه میانگین و انحراف معیار متغیرهای مطالعه و در بررسی ارتباط متغیرهای دموگرافیک و سازمانی با گرایش به رفتار کاری انحرافی از آزمون‌های آماری تی مستقل، آنالیز واریانس یکطرفه و در صورت معنی داری تست تعقیبی توکی و برای بررسی ارتباط هوش هیجانی و رفتار شهروندی سازمانی با گرایش به رفتار کاری انحرافی از ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد.

برای رعایت ملاحظات اخلاقی در این مطالعه مجوزهای لازم از معاونت تحقیقات دانشگاه کسب و به مدیریت بیمارستان‌های حاضر در پژوهش ارائه شد و همچنین به نمونه‌های اطمنان داده شد که پرسشنامه‌ها بی‌نام بوده و به صورت گروهی و نه فردی مورد تحلیل قرار خواهند گرفت و نتایج پژوهش بدون ذکر نام مننشر خواهد شد و در صورت تمایل بیمارستان‌ها تعهد گردید که نتایج تحقیق در اختیارشان قرار گیرد.

### یافته‌ها

در این مطالعه تعداد ۲۹۰ نفر از کارکنان بیمارستان‌های منتخب شهر تهران مورد بررسی و مطالعه قرار گرفتند. تعداد ۲۱۳ نفر (۷۳/۴ درصد) زن و تعداد ۱۷۹ نفر (۴۳/۷ درصد) متأهل بودند. میانگین سن افراد موردمطالعه  $\pm$  ۳۳/۲۴ سال و بیشترین درصد فراوانی گروه‌های سن مربوط به گروه سنی ۳۱-۲۰ سال (۵۳/۸ درصد) بود. بیشترین درصد فراوانی وضعیت استخدامی ایشان قراردادی (۴۸/۳ درصد) بود. تعداد ۱۸۰ نفر (۶۲/۱ درصد) دارای مدرک تحصیلی لیسانس و بیشترین درصد فراوانی گروه شغلی افراد موردمطالعه به ترتیب کارمند اداری (۶۱/۴ درصد) و پرستار (۳۸/۶ درصد) بودند. میانگین سابقه کار افراد موردمطالعه  $\pm$  ۶/۹۵ سال و بیشترین درصد توزیع فراوانی سابقه کار زیر ۷ سال (۶۴/۵ درصد) بود. از میان متغیرهای دموگرافیک و سازمانی، تنها سن با گرایش به رفтарهای کاری انحرافی رابطه آماری معنی‌دار داشت (۰/۰۱۲) (جدول ۱).

درصد مشخص شده: کارمند ۱۷۸ نفر (۶۱٪) و پرستار ۱۱۲ نفر (۳۹٪) انتخاب شدند و نمونه‌ها به صورت تصادفی از بیمارستان‌ها انتخاب شدند.

ابزار جمع‌آوری اطلاعات در این پژوهش پرسشنامه بود. با توجه به اینکه سه متغیر در این پژوهش بررسی شد، از سه پرسشنامه استفاده شد:

(الف) پرسشنامه هوش هیجانی شوت: این پرسشنامه توسط شوت و همکاران در سال ۱۹۹۸ و براساس الگوی اولیه هوش هیجانی مایر و ساللووی (۱۹۹۰) ساخته شد. سوالهای این پرسشنامه سه مؤلفه شامل تنظیم هیجانها، بهره‌وری از هیجانها و ارزیابی هیجانها را در مقیاس ۵ درجه‌ای لیکرت از نمره یک (کاملاً مخالف) تا نمره پنج (کاملاً موافق) را می‌سنجد. در این مقیاس حداقل و حداکثر نمره آزمودنی در زیر مقیاسهای آزمون ۳۳ و ۱۶۵ است و برای فرد یک نمره کلی هوش هیجانی محاسبه می‌شود. روایی و پایایی این پرسشنامه در مطالعات مختلفی تایید شده است از جمله پژوهش جواهری کامل که در آن مطالعه ضریب آلفای کرونباخ برای کل مقیاس هوش هیجانی ۰/۷۸ و برای زیر مقیاس‌های تنظیم هیجان، ارزیابی و بیان هیجان، ۰/۷۵ و بهره برداری از هیجان، ۰/۶۴ بدست آمده است (۱۳، ۱۴).

(ب) پرسشنامه رفتار شهروندی سازمانی پودساکوف: این پرسشنامه را پودساکف و همکاران در سال ۱۹۹۱ برای سنجش رفتار شهروندی سازمانی طراحی کردند. این پرسشنامه شامل ۲۴ سوال و ۵ مؤلفه می‌باشد. این مؤلفه‌ها عبارتند از وظیفه‌شناسی، احترام و تکریم، نوع دوستی، جوانمردی، نزاکت و فضیلت شهروندی. نمره‌گذاری این پرسشنامه در یک طیف لیکرت پنج درجه‌ای است. روایی و پایایی این پرسشنامه در مطالعات مختلفی تایید شده است از جمله مطالعه شکرکن و نعامی که در آن مطالعه ضریب آلفای کرونباخ برای کل رفتار شهروندی سازمانی ۰/۸۸، برای وظیفه‌شناسی ۰/۸۹، برای احترام و تکریم ۰/۹۰، برای نوع دوستی ۰/۷۰، برای جوانمردی ۰/۷۹ و برای نزاکت و فضیلت شهروندی ۰/۸۰ محاسبه شدند (۱۱، ۱۵).

(ج) پرسشنامه رفتارهای انحرافی بنت و رابینسون: برای سنجش رفتارهای انحرافی در این پژوهش از پرسشنامه پائزده سؤالی بنت و رابینسون که سال ۲۰۰۰ ساخته شده است، استفاده گردید. این پرسشنامه دارای ۱۵ سوال است که هشت سوال آن رفتارهای انحرافی معطوف به سازمان و

جدول ۱ میانگین و انحراف معیار گرایش به رفتارهای کاری انحرافی  
افراد مورد مطالعه بر حسب متغیرهای دموگرافیک و سازمانی

P	متغیر	میانگین	انحراف معیار	p
۰/۵۸۹	گروه های شغلی	۴۲/۷۰	۱۰/۳۳	۰/۵۸۹
		۴۳/۲۲	۶/۲۳	
۰/۰۱۲	گروه های سنی	۴۴/۱۵	۸/۹۷۲	۰/۰۱۲
		۴۲/۱۱	۷/۷۰	
۰/۱۴۶	سطح تحصیلات	۴۳/۴۷	۱۱/۲۵	۰/۱۴۶
		۴۲/۳۸	۱۱/۹۸	
۰/۳۹۴	وضعیت استخدامی	۴۰/۵۷	۵/۶۸	۰/۳۹۴
		۴۳/۷۶	۸/۴۸	
۰/۱۴۶	سابقه کار	۴۱/۷۱	۱۲/۸۲	۰/۱۴۶
		۴۳/۹۷	۶/۸۷۱	
۰/۳۱۲	جنسیت	۴۱/۸۵	۱۱/۸۴	۰/۳۱۲
		۴۲/۶۹	۸/۳۴	
۰/۹۹	مرد	۴۵	۶/۳۹	۰/۹۹
		۴۲/۸۸	۸/۹۹	
۰/۹۷	زن	۴۱/۱۴	۹/۴۶	۰/۹۷
		۴۴/۶۱	۱/۳۶	
۰/۹۶	بیشتر از ۲۱ سال	۴۶/۶۴	۴۲/۰۱	۰/۹۶
		۴۳/۲۲	۹/۷۶	

میانگین نمره هوش هیجانی از مجموع ۷۵، به دست آمد. میان هوش هیجانی، رفتار شهروندی سازمانی و بعد احترام و تکریم با رفتارهای کاری انحرافی در سازمان رابطه آماری معنادار و معکوس مشاهده شد ( $p=0.0001$ ) (جدول ۲).

میانگین نمره هوش هیجانی در بین کارکنان موردمطالعه  $۷۳/۰۳ \pm ۲۰/۷۱$  از مجموع ۱۲۵، میانگین نمره رفتار شهروندی سازمانی  $۲۰/۷۳ \pm ۲۰/۲۱$  از مجموع ۷۰ و میانگین گرایش به رفتار کاری انحرافی در کارکنان سازمان

جدول ۲ ميانگين، انحراف معیار و ضرايب همبستگي بین متغیرهای پژوهش

متغیرهای پژوهش	ميانگين	انحراف معیار	جدول ۲	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸
۱. گرایش به رفتار های انحرافی کاری	۴۲/۹۰	۸/۹۶	r=۱ p=.								
۲. هوش هيجانى	۷۳/۰۳	۲۰/۷۱	r=۱ p=.	r=-۰/۴۳۳ p=۰/۰۰۱							
۳. رفتار شهروندی سازمانی	۷۰/۲۱	۲۰/۷۳	r=۱ p=.	r=۰/۶۳۶ p=۰/۰۰۱	r=-۰/۶۱۲ p=۰/۰۰۱						
۴. وظيفه شناسی	۱۴/۳۶	۵/۳۸	r=۱ p=.	r=۰/۸۸۶ p=۰/۰۰۱	r=۰/۵۶۵ p=۰/۰۰۱	r=-۰/۰۳۲ p=۰/۵۸۶					
۵. احترام و تكرييم	۱۷/۸۶	۶/۷۹	r=۱ p=.	r=۰/۸	r=۰/۹۴۶ p=۰/۰۰۱	r=۰/۵۸۵ p=۰/۰۰۱	r=۰/۱۴۳ p=۰/۰۱۵				
۶. نوع دوستی	۱۱/۴۶	۴/۹۸	r=۱ p=.	r=۰/۸۳۷ p=۰/۰۰۱	r=۰/۸۰۵ p=۰/۰۰۱	r=۰/۹۲۱ p=۰/۰۰۱	r=۰/۵۹۷ p=۰/۰۰۱	r=-۰/۰۱۸ p=۰/۷۶۱			
۷. جوانمردي	۱۴/۸۹	۳/۹۰	r=۱ p=.	r=۰/۵۵۵ p=۰/۰۰۱	r=۰/۵۵۸ p=۰/۰۰۱	r=۰/۵۳۹ p=۰/۰۰۱	r=۰/۶۸۸ p=۰/۰۰۱	r=۰/۴۹۴ p=۰/۰۰۱	r=-۰/۰۲۶ p=۰/۶۶۱		
۸. فضيلت شهروندی	۱۱/۶۴	۳/۳۹	r=۱ p=.	r=۰/۲۶۳ p=۰/۰۰۱	r=۰/۵۶۷ p=۰/۰۰۱	r=۰/۶۳۲ p=۰/۰۰۱	r=۰/۴۱۹ p=۰/۰۰۱	r=۰/۶۶۶ p=۰/۰۰۱	r=۰/۳۷۲ p=۰/۰۰۱	r=-۰/۲۱۹ p=۰/۶۶۱	

سازمان سازگاري بيشتر، تعهد کاري بيشتر دارند و گرایش کمتری به انجام اقدامات انحرافی در محیط کار مانند استفاده از روابط به جای ضوابط سازمانی، تأخیر، ترك محل کار، پنهان کاري، انجام کارهای شخصی در محیط کار، استفاده از امکانات سازمان به نفع خود، دزدی اموال سازمان، فاش کردن اسرار سازمان، ریاکاري و چاپلوسی و اخذ رشوه دارند(۱۱، ۱۲). (۲۲)

نتیجه مطالعه حاضر بیانگر رابطه معنی دار و معکوس میان رفتار شهروندی سازمانی با گرایش به رفتار کاری انحرافی بود که این نتیجه با نتایج مطالعات دوروثیا آریانی در سال ۲۰۱۲ در اندونزی(۲۳)، خالد و همکارانش در مالزی در سال ۲۰۰۹ (۱۱)، مطالعه دلال در سال ۲۰۰۵ در آمریکا (۲۴) و جونگ و همکاران در سال ۲۰۱۲ در کره جنوبی هم خوانی دارد (۲۵). همچنین بین بعد احترام و تكرييم از اعاد رفتار شهروندی سازمانی با گرایش به رفتارهای کاری انحرافی رابطه آماری معنی دار یافت شد که این نتیجه هم راستا با نتیجه مطالعه بنت و رابینسون در سال ۲۰۰۰ بود (۲۶). هر چه که فرد داراي رفتار شهروندی سازمانی بالاتری باشد احساس مسئولیت و تعلق و حس فداکاریش نسبت به سازمان بيشتر شده و كل زمان و انرژی اش را صرف فعالیتهای مفید و سازنده در جهت اهداف سازمان می نماید و در نتیجه تمرکز بر

## بحث و نتيجه گيري

نتایج مطالعه مبنی بر ارتباط معنی دار آماری سن با رفتارهای کاری انحرافی بود به طوری که افراد با سن پایین تر گرایش بیشتری به رفتارهای کاری انحرافی در محیط کار داشتند. این نتیجه مشابه نتایج مطالعات دی کاروالو در سال ۲۰۰۷ (۱۸) و اپلاؤم و همکاران در سال ۲۰۰۷ (۱۹) بود. این موضوع می تواند به این دلیل باشد که کارکنان جوان، دارای سابقه کاری پایین تری هستند لذا ارزشها و هنجارهای سازمانی کمتر در آنها درونی و نهادینه شده است و در نتیجه احتمال بیشتری دارد که مرتكب تخلفات سازمانی شوند(۱۸).

نتایج مطالعه ارتباط معنی داری و معکوسی میان هوش هيجانى و گرایش به رفتارهای کاری انحرافی در سازمان را نشان داد. این نتیجه هم راستا با نتایج مطالعه لاو چوین در سال ۲۰۱۰ در هنگ کنگ(۲۰)، خالد و همکارانش در سال ۲۰۰۹ در مالزی (۱۱)، یونس و همکاران در سال ۲۰۱۲ در مالزی (۲۱) بود. دلیل این مطلب این می تواند این باشد که افراد داراي هوش هيجانى بالا به دلیل اینکه از احساسات هيجانات خود مطلع اند می توانند آنها را کنترل و مدیریت نموده، کمتر دچار استرس شده و همچنین با تشخيص هيجانات ديگران، کنترل بيشتری روی روابط کاري شان داشته، بيشتر روی کارشان متمرکز شده و با هنجارها و قوانین

همچنین از لحاظ مدیریتی پیشنهاد می‌شود کارگاه‌های آموزشی روش‌های تقویت هوش هیجانی برای کارکنان، برگزار شود و از این طریق مهارت‌های انسانی کارکنان پرورش و گراییش به رفتارهای انحرافی در سازمان کاهش یابد. همچنین با اقداماتی مانند رفع نیازهای اساسی زندگی کارکنان، تدوین منشور اخلاقی سازمان و الگو بودن اخلاقی مدیران می‌توان میزان انحرافات کاری در سازمان را کاهش داد.

نتایج مطالعه حاضر نشان داد که هرچقدر افراد سازمان بتوانند مدیریت احساسات بهتری داشته باشند و دارای سطح هوش هیجانی بالاتری باشند، نگرش مثبت‌تری نسبت به سازمان خواهند داشت و حس فدایکاری و تعهد کاری بیشتری نسبت به سازمان در خود احساس نموده و درنتیجه رفتارهای شهروندی بیشتری در سازمان از خود نشان داده و گرایش کمتری به انجام تخلف در محیط کار دارند.

### تشکر و قدردانی

این مقاله حاصل یک طرح تحقیقاتی به شماره ۹۰-۴-۰۴-۱۳۶-۱۵۹۵۸ به همین نام است که توسط دانشگاه علوم پژوهشی ایران حمایت شده است. بدین‌وسیله از تمامی افراد پاری‌دهنده تیم تحقیقاتی در انجام این پژوهش و کارکنان و پرستاران بیمارستان‌های موردمطالعه مشارکت‌کننده در این تحقیق، کمال تشکر و قدردانی را داریم.

کارهای مفید و صرف انرژی در این زمینه، فرد را از اعمال رفتارهای مخرب و کاری باز می‌دارد.

نتایج مطالعه حاضر نشان داد که میان سایر ابعاد رفتار شهروندی سازمانی با گراییش به رفتارهای کاری انحرافی رابطه آماری معنی دار وجود ندارد. نتیجه حاضر با نتایج مطالعات لی و همکاران در سال ۲۰۰۴ (۵) و دانلوب و همکاران در سال ۲۰۰۴ (۱۲) همخوانی ندارد. این عدم همخوانی می‌تواند به دلیل فرهنگ سازمانی متفاوت، تفاوت در حجم نمونه و یا ابزارهای جمع آوری اطلاعات متفاوت باشد.

محدودیت اصلی این پژوهش، محدودیت دسترسی به نمونه‌های پژوهش به دلیل حجم کاری بالای آن‌ها بود که با تلاش بسیار و مراجعه مکرر به نمونه‌ها در ساعت‌های کاری مختلف تا حد زیادی این مسئله رفع گردید. محدودیت دیگر مربوط به روش تحقیق بود. روش تحقیق در این مطالعه توصیفی تحلیلی و مقطوعی بود که نتایج آن به اندازه مطالعات مداخله‌ای دارای اعتبار و قطعیت نیست. لذا پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آتی مداخلات آموزشی را برای ارتقای سطح هوش هیجانی و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان طراحی و اجرا کنند و سپس به تاثیر این مداخلات آموزشی روی کاهش رفتارهای انحرافی کارکنان بپردازنند. همچنین برای تأیید یافته‌های این مطالعه پیشنهاد می‌شود که در آینده این پژوهش در سطحی وسیع‌تر اجرا شود و همچنین با انجام مطالعات کیفی در این زمینه نتایج به دست آمده از مطالعات کمی تقویت و پشتیبانی شود.

### References

- Colbert AE, Mount MK, Harter JK, Witt LA, Barrick MR. Interactive effects of personality and perceptions of the work situation on workplace deviance. *J Appl Psychol* 2004;89(4):599-609.
- Litzky BE, Eddleston KA, Kidder DL. The Good ,the Bad, and the Misguided: How Managers Inadvertently Encourage Deviant Behaviors. *AMP* 2006;20(1):91-103.
- Huias J, Uggan C, McMorris B. Career jobs, survival jobs, and employee deviance: A Social Investment Model of Workplace Misconduct. *Sociol Q* 2000;41(2):245-63.
- Galperin BL, Burke RJ. Uncovering the relationship between workaholism and workplace destructive and constructive deviance: An exploratory study. *IJHRM* 2006; 17(2):331-47.
- Lee K, Allen NJ. Organizational citizenship behavior and workplace deviance: the role of affect and cognitions. *J Appl Psychol* 2002;87(1):131-42.
- Appelbaum S, Deguire K, Lay M. The relationship of ethical climate to deviant workplace behavior. *Corp Govern* 2005; 5(4):43-55
- Van Fleet D, Griffin R. Dysfunctional organization culture: The role of leadership in motivating dysfunctional work behaviors. *J Manag Psychol* 2006;21(8):698-708.
- Olson B, Nelson D, Parayitam S. Managing aggression in organizations: what leaders must know. *LODJ* 2006;27(5):384-98.
- Osgood DW, Wilson JK, O'Malley PM, Bachman JG, Johnston LD. Routine activities and individual deviant behavior. *Am Sociol Rev* 1996;61(4):635-55.
- Van Rooy D, Viswesvaran C. Emotional intelligence: A meta-analytic investigation of predictive validity and nomological net. *J Vocat Behav* 2004;65(1):71-95.
- Khalid SA, Kassim KM, Ismail M, Md Noor AN, Abdul Rahman N, Shekh Zain R. Emotional Intelligence and Organizational Citizenship Behavior as Antecedents of Students' Deviance. *IJBM* 2009;4(7):117-24.
- Dunlop PD, Lee K. Workplace deviance, organizational citizenship behavior, and business unit performance: the bad apples do spoil the whole barrel. *J Organ Behav*. 2004; 25(1): 67-80.
- Mayer J.D, Salovey P, Caruso DR. Emotional intelligence meets traditional standards for an intelligence. *Intelligence* 1999; 27: 267-98.

14. Javaheri Kamel A. The Relationship between Emotional Intelligence and Attachment Styles in Students. MSc Thesis, Tarbiat Moalem University of Tehran.
15. Shekarkan H, Naami A, Nisi A, Mehrabizadeh Honarmand M. Investigating the relationship between job satisfaction with organizational citizenship behavior and job performance among employees of some of the Ahwah factories Journal of Educational Sciences and Psychology 2001;3(8):1-22.
16. Golparvar M and Ghorayshi R. Prediction of Organizational Citizenship Behaviors and Deviant Behaviors Through Impression Management Components. Quarterly journal of social work. 2015; 4 (1); 3-15.
17. Zarandi Baghini B, Pourkiani M, Beygzadeh Abbasi F. The relationship between organizational trust and interpersonal deviant behavior of staff in Refaah bank branches in Kerman city. AMIEMT 2014;2(6):32-39.
18. De Carvalho Wilks D. Perceptions of Deviant Behaviour in the Workplace. IJMKL 2012;1(2):217-30.
19. Appelbaum SH, Iaconi GD, Matousek A. Positive and negative deviant workplace behaviors: causes, impacts, and solutions. Corp Govern 2007;7(5):586-98.
20. YIN LC. Emotional Intelligence as a Moderator in the relationship between Negative Emotions and Counterproductive Work Behaviors. Human Resources Management Department: Hong Kong Baptist University; 2010.
21. Yunus OM, Khalid K, Nordin SM. A personality trait and workplace deviant behaviors. Elixir Human Res Mgmt 2012;47:8678-83.
22. Yadav P. Emotional Intelligence as a moderator of work deviance behavior and organizational stress: a synthetic review. IJHOMIT 2016;2(2):34-41.
23. Ariani DW. The Relationship between Employee Engagement, Organizational Citizenship Behavior, and Counterproductive Work Behavior. IJBA 2013;4(2):46-56.
24. Dalal RS. A meta-analysis of the relationship between organizational citizenship behavior and counterproductive work behavior. J Appl Psychol 2005;90(6):1241-55.
25. Jung HS, Yoon HH. The effects of emotional intelligence on counterproductive work behaviors and organizational citizen behaviors among food and beverage employees in a deluxe hotel. IJHM 2012;31(2):369-78.
26. Bennett RJ, Robinson SL. Development of a measure of workplace deviance. J Appl Psychol 2000;85(3):349-60.

## Relation between Emotional Intelligence and Organizational Citizenship Behavior with Work Deviant Behaviors among Staff of Selected Hospitals in Tehran City

Jafari Sirizi M<sup>1</sup>, Esmaelee A<sup>2</sup>, Khodayari Zarang R<sup>3</sup>, Arabloo J<sup>4</sup>, Faraji O<sup>5\*</sup>

Submitted: 2018.2.4

Accepted: 2019.6.27

### **Abstract**

**Background:** One of the main concerns of managers is work deviant behaviors of employees. Workplace deviance is voluntary behavior that violates significant norms and in so doing threatens the well-being of an organization, its members or both. The study aimed to explore the relationship between emotional intelligence and organizational citizenship behavior with work deviant behaviors.

**Materials and Methods:** This study was a cross-sectional descriptive analytical one. This study was conducted on 290 employees (administrative workers and nurses) working in four selected hospitals in Tehran city including Shahid Motahati, Shahid Rajaii, Hazrat-E-Rasol, and Dr. Shariati. Sampling method was stratified random sampling method. Data collection instruments were three questionnaires including Schutte's emotional intelligence, Padsakof organizational citizenship behavior, Bennett and Robinson's work deviant behavior. Validity and reliability of the questionnaires has already been verified in studies before. Data analysis was performed using independent T-test, ANOVA, Tukey and parametric Pearson's Correlation Coefficient.

**Results:** Among demographic and organizational variables, There was a significant relationship between age and work deviant behavior ( $P=0.012$ ). Reverse significant statistical relationship between emotional intelligence, organizational citizenship behavior and courtesy with work deviant behavior was observed ( $P=0.0001$ ).

**Conclusion:** The study results revealed that personnel with higher emotional intelligence will have a more positive attitude and more allegiance and commitment toward the organization; therefore they will show more organizational citizenship behavior and less inclined to abuse in the workplace.

**Keywords:** Emotional intelligence, Organizational citizenship behavior, Workplace deviant behaviors

- 
1. Associate Professor, Health Management and Economics Research Center, Department of Health Care Management, School of Health Management & Information Sciences, Iran University of Medical Sciences, Tehran, Iran
  2. PhD in Health Policy, Iran Health Insurance Organization, Sanandaj, Iran
  3. Assistant Professor, Health Care Management Research Center, Iranian Center of Excellence in Health Management, Tabriz University of Medical Sciences, Tabriz, Iran
  4. Assistant Professor, Health Management and Economics Research Center, Iran University of Medical Sciences , Tehran, Iran
  5. Assistant Professor ,Social Determinants of Health Research Center, Research Institute for Health Development, Kurdistan University of Medical Sciences, Sanandaj, Iran, (\* Corresponding author), Kurdistan University of Medical Sciences, Email: faraji.obeid@gmail.com